

浅谈项目管理中的施工进度与施工质量控制

邢忠锋 卢志刚

(南通路桥工程有限公司, 江苏 南通 226008)

摘要: 论述了进度控制和质量控制在施工中的作用与关系, 说明了落实进度控制任务和质量控制任务对施工所产生的作用, 最后提出了抓好进度控制与质量控制的要点对建设工程的作用。

关键词: 进度控制; 质量控制; 经济效益

1 进度控制和质量控制在施工中的作用与关系

进度控制是对工程建设项目建设阶段的工作程序和持续时间进行规划, 实施、检查、调查等一系列活动的总称。工程建设项目的进度控制, 是工程建设过程中的一项重要而复杂的任务, 是工程建设的两大目标的重要部分。它有利于尽快发挥投资效益; 有利于维持良好的经济秩序; 有利于提高企业的经济效益。

质量控制也是建设工程中最重要的工作, 是工程建设项目控制两个目标的中心目标。施工是形成工程建设项目实体的阶段, 也是形成最终产品质量的重要阶段。所以, 施工阶段的质量控制, 是工程建设项目质量控制的重点, 也是施工阶段要合理完成的重要因素。所以工程建设必须依据国家和政府颁布的有关标准、规范、规程、规定以及工程建设的有关合同文件, 对工程建设项目质量形成的全过程各个阶段, 如可行研究、项目决策、工程设计、工程施工、竣工验收五个阶段中的各环节影响工程质量的主导因素进行有效地控制, 预防、减少或消除质量缺陷, 才能满足使用单位对整个建设工程质量的要求, 才能增加施工单位的经济效益。

单方面的追求工期会产生质量问题, 会造成返工, 会降低施工企业经济效益, 影响到建设单位投资效益的。为了保证施工质量, 过分的精做细干又会使工期延后, 成本增加。只有认真的做出一个好的施工组织设计, 好的施工方案, 把工程进度控制和工程质量控制的任务落到实处, 才能在一个合理的工期内完成一个合格的建筑产品。合格的建筑产品是在施工组织设计中对进度控制和质量控制进行科学合理的计算与规划, 才能在工程施工中进行有效的控制和管理。所以, 进度控制和质量控制的合理规划, 对施工工期、对施工质量、对施工经济效益、对建设工程投资都会产生很大的影响。因此进度控制和质量控制规划设计, 在施工中的关系是紧密的, 只有认真的完成进度控制和质量控制规划设计的工作任务, 才可以保证在合理的时间内完成优良的建筑产品。

2 落实进度控制任务和质量控制任务对施工所产生的作用

进度控制的任务是针对建设项目的进度目标进行工期计算, 是施工单位工程师根据工程建设项目的规模、工程复杂程度、建设单位对工期和项目投产时间的要求、资金到位计划和实现的可能性、主要进场计划、国家颁布的“建筑安装工程工期定额”、工程地质、水文地

质、建设地下气候等因素, 进行科学分析后, 设计出的工程建设项目的最佳工期。合同工期确定后, 工程施工进度控制的任務, 就是根据进度目标确定实施方案, 在施工过程中进行控制和调整, 以实现进度控制的目标, 具体的讲, 进度控制的任務是进行进度规划、进度控制和进度协调。要完成好这个任务, 从做到以下三点工作:

(1) 要做出工程建设项目总进度目标和总计划的制定。而这项工作是非常重要的细致的工作, 进度计划的编制, 涉及建设工程投资、设备材料供从、施工场地布置、主要施工机械、劳动组合、各附属设施的施工、各施工安装单位的配合及建设项目投产的时间要求。对这些综合因素要总体考虑、科学组织、合理安排、统筹兼顾, 才能有一个很好的进度规划。

(2) 要对进度进行控制, 必须对建设项目进展的全过程, 对计划进度与实际进度进行比较。在施工工程的实际进度与计划进度发生偏离, 无论是进度加快、进度滞后都会对施工组织设计产生影响, 都会给施工工序带来问题, 都要及时的采取有效措施加以调整, 对偏离控制目标的要找出原因, 坚决纠正。

(3) 进度协调的任務是对整个建设项目中各安装、土建等施工单位、总包单位、分包单位之间的进度搭接, 在时间、空间交叉上进行协调。这此都是相互联系、相互制约的因素, 对工程建设项目的实际进度都有着直接的影响, 如果对这此单项工程之间的施工关系不加以必要的协调, 将会造成工程施工秩序混乱, 不能按期完成建设工程。

而施工质量控制的任務同样也要完成好三项任务:

(1) 周密计划, 做到事前控制, 在施工前认真做好施工组织工作; 做好技术资料准备工作; 做好对原材料、设备、零配件等质量进行检查和控制工作; 做好对新材料、新工艺、新技术、新设备的质量鉴定和施工工艺的组织论证工作; 建立一个质量管理制度, 不断完善质量保证体系, 认真对待建设单位组织的设计交底和图纸会审工作。

(2) 努力工作, 积极的对待施工过程中的每一道工序, 对发生无法预测的施工质量问题, 做到不能在事前控制, 一定要在事中控制, 避免施工质量问题的进一步扩大化, 造成无法返工或因返工产生很大的经济损失。

(3) 事后控制是指对完成施工、形成产品后的质量控制。施工单位按国家有关的质量评定标准和办法, 对完成的分项、分部工程和单

位工程进行自检, 只有内部通过验收才能交给有关单位验收, 才能保证一次验收通过, 才能使整体的建设工程质量让建设单位满意。

3 抓好进度控制与质量控制的要点对建设工程的作用

工程建设项目的实施, 必须编制施工组织设计。施工组织设计是一种指导施工的全面的技术经济文件, 它对施工活动的顺利开展具有极其重要的意义。为了保证其执行, 必须进行进度控制和一系列的管理工作, 其中施工进度计划的控制是施工组织设计的重要组成部分。

根据工程建设项目的进度控制实践, 进度控制的要点主要包括: 工程施工进度计划的编制、施工进度计划的审批和施工进度计划的检查与调整。

质量控制工程建设中, 勘察、设计、施工和设备安装而言, 其控制的要点主要有“人、材、机、方法和环境”等五大方面。因此, 事先对这五方面的因素予以控制, 加以规划和设计, 是保证建设项目施工质量的关键。只要紧紧抓住进度控制和质量控制的要点, 就可以保证建设工程在施工中不出现大的质量问题, 为顺利的保质、保量、保期完成建设工程施工任务创造出一个好的局面。

参考文献

- [1] 廖绍辉, 彭志远. 工程项目管理中的质量控制[J]. 企业经济, 2006(5).
- [2] 赵勇. 施工过程的质量控制[J]. 内蒙古科技与经济, 2005(19).
- [3] 朱保建, 陈书利. 施工项目进度控制[J]. 山西建筑, 2007(33).
- [4] 朱兴明. 施工管理与进度控制[J]. 建材与装饰(下旬刊), 2007(7).
- [5] 王卓甫, 杨高升. 工程项目管理: 原理与案例[M]. 北京: 中国水利水电出版社, 2005.
- [6] 齐雁. 工程建设中的合同管理[J]. 内蒙古水利, 2005(4).

作者简介: 邢忠锋(1970-), 男, 汉, 江苏南通人, 工程师, 学士学位, 主要从事施工管理研究。卢志刚(1966-), 男, 汉, 江苏南通人, 工程师, 学士学位, 主要从事施工管理研究。