



韩国访问散记

李从东

一、到韩国去

10月30日上午，天津的天空灰蒙蒙的，汽车开到杨村时飘起了零星星的雨点。车过廊坊，雨过天晴。10点半，到达首都国际机场。买机场建设费90元(哇，比国内航线贵40元!)，填出境卡，办理边防检查手续，接受安全检查，OK，Check in! 12点45分，登上韩国亚洲航空公司的OZ332航班(波音747-300)。

坐在座位上，有些困倦，正在迷糊中，忽听十几个空姐齐刷刷的一声喊，顿时清醒，这时飞机加力，一飞冲天。问过同行的李龙洙教授，才知道他们刚才喊的是“拜托了!”。韩亚航空空姐的服装非常得体，蓝灰色的制服，深蓝色的坎肩，红蓝白三色的丝巾，大方、雅致。空姐们在飞机上发放了入境卡和离开韩国时将要用到的出境卡(想得多么周到啊)。13点50分(韩国时间14:50)，飞机降落于韩国(Korea)汉城(Seoul)仁川(Incheon)国际机场。第一次踏上外国的土地(1993年曾经在英国统治下的香港生活了近一年，但香港早已成为祖国的一部分)，不免有些紧张。



韩亚航空的空姐正在发放入境卡

二、李先生的友好接待

接站的小伙子是郑义锡，曾在天津大学管理学院念过一年半研究生课程，现在是韩国《中国经济新闻》社经理，他负责把我们接驳到汉城火车站。一个多小时以后，我们从汉城乘坐49次列车开往大田(Daejeon)。火车上有闭路电视，报站使用4种语言——韩语、日语、英语和汉语。到达大田，接站的是Hain机电公司总经理李重九先生。李先生说，这里正在举行残疾人运动会，酒店不好预定，但还是订了两间房；韩国政府正在迁都，很多政府机关已经搬到大田来办公；韩国正在修建从汉城到大田的磁悬浮高速铁路，如果成功，将延长到釜山。那时，汉城到大田只需要20分钟。



作者（左）与李先生（中）席地而坐，右为李龙洙教授

从火车站直接到李先生家吃晚饭。李先生一家四口，夫人是公司的社长（安社长），女儿正在天津师范大学学习国际贸易，儿子刚刚退役，准备到中国的清华大学学习 IT。李先生的公司有两种主要产品，一是超精细微型钻头，直径从 0.05mm 到 0.1mm；另一种是变压器的磁铁合金体。当前李先生在沈阳开办了合资企业。晚饭丰盛，热菜一个、小菜若干，有著名的辣白菜以及鱼饼、蘑菇，韩国的辣椒酱真是香喷喷。原以为举着青辣椒蘸辣椒酱吃是很可怕的事情，但试过以后才发现，不辣！



晚上住在 Hotel Extro。散步到不远处的韩国国防教育基地，为齐教授在护国人纪念碑下留影。一夜沉沉睡下，不表。

31 日早晨，李先生接我们去他家吃早饭。路上看到很多路口都有青年妇女拿着小旗子站着，经询问得知，这是家庭主妇们自发地轮流到路口值勤，当有学童经过时，主妇会站在路中举起小旗示意停车，保护孩子们安全地过马路。

三、对 KAIST 和 POSTECH 的访问

上午，李先生驾车送我们到韩国科技大学（KAIST），早有 KIIE 的会长黄兴锡在停车场等候。工业工程系的主建筑是一座 5 层楼。李泰亿、黄鹤、崔炳奎、廉奉缙、尹完澈等教授以及申河容、徐孝源助理教授在会议室等候。相互介绍了各自的学校、学科，简单讨论了合作构想。



KAIST 工业工程系的教授们。站立者为李泰亿教授
大致的构想是：①学者交流计划，



天津大学

双方互派学者到对方学校访问1—2个月，食宿费用由接待方负责，工作条件由合作教授提供；②学生交流计划，互派研究生到对方大学学习半年；③合作科研计划，由感兴趣的教授进行一对一的联系。

KAIST 的校园沉浸在秋日黄色的宁静之中。一泓清水中，倒映着小木桥的情影。偶尔有几声鹅鸣，悠扬嘹亮。



中韩教授在 KAIST 校园合影

下午，由不知疲倦的 62 岁的黄教授驾车带我们去浦项（老爷子凌晨 3 点从釜山开 5 个小时车过来，现在又要开 4 个小时）。行走在汉城到釜山的高速公路上，黄教授骄傲地描述了当时他作为工程监理的情形。这是朴正熙时代的工程，为修这条路，死了 30 多人。这是一条贯穿韩国南北的大动脉。公路建成时，韩国举国欢庆，万人空巷，热泪纵横。



作者在汉—釜高速公路纪念碑前留影

下午 4 点半，我们终于进入韩国东南沿海的重工业城市——浦项。著名的浦项制铁公司就座落在这里。浦项工业大学（POSTECH，Pohang University of Science & Technology）在一面坡度较缓的山坡上，建筑物包围在红叶绿树之中。

POSTECH 的工业工程系也许是韩国最好的工业工程系。系主任全治赫教授介绍了该系的师资和科研情况。



中国教授与 POSTECH 的教授一起享受一顿韩国风味的烤肉。右侧自近向远：洪教授（Kr）、齐教授（主任委员，CIIE）、作者（Chn）、李教授（Chn）；左侧自近向远：金副教授（Kr）、黄教授（会长，KIIE）、全教授（系主任，Kr）、郑教授（Kr）、高博士（Chn）。

POSTECH 工业工程系的教授都

是来自美国著名大学的“海归派”，平均年龄似乎比 KAIST 的教授大 10 岁。他们的研究很有特色，比如介于工业设计与人因工程之间的“产品设计学”等。因为时间紧迫，作者没有机会与他们进行更详细的讨论。其资料可以从 <http://www.postech.ac.kr/e> 上获得。

四、三星汽车 IE 应用一瞥

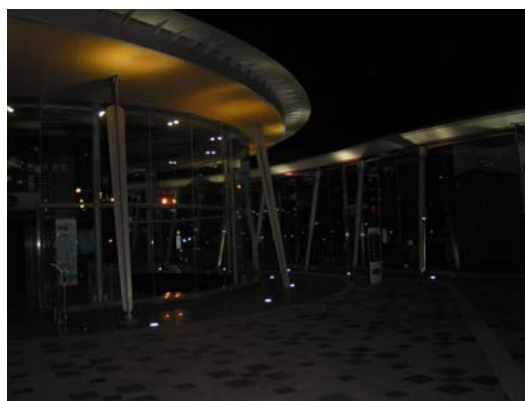
11 月 1 日，我们随着东义大学工业工程系的师生一起来到位于釜山的三星汽车公司参观访问。在公司 PR 人员的引领下，我们参观了三星汽车公司车身焊装生产线和整车装配生产线。车身焊装生产线采用焊接机器人和 IBMS (Intelligent Body Manufacture System), 自动化程度非常高，用以保证一定的工作效率、较低的劳动成本（韩国目前的工资已经处于较高水平）和多焊点的点焊质量。整车装配生产线采用柔性装配系统 (FAS)，在同一条流水线上可以混流 4 个以上不同的产品（包括车身、发动机配载、车内其他设备配载和颜色的不同）。当前生产能力已经达到年产 24 万辆，平均每分钟一辆车下线。正在建设新厂房，能力将达到 50 万辆。三星汽车价格低廉，其最新款 S5 售价约 12,200,000 韩币(约 10,000 美金)，S3 售价仅 9,000 美金。三星汽车的企业物流系统（工位器具、零部件的三维移送）、车间定置与目视系统均达到先

进水平（由于公司禁止拍照，此处无法提供照片）。

五、美丽的釜山

下午，我们驱车来到山上的庆星大学。校园的公路十分陡峭、曲折，我无法想象中国大学师生的自行车怎样在这样的道路上骑行。工业工程系规模不大，该系系主任 Prof. Kim 博士毕业于宾夕法尼亚州立大学，他介绍了该系工业工程教学和实践的特色。庆星大学工业工程系主要在韩国政府的资助下面向中小企业开发电子商务系统（我们参观的一个电子商务实验系统每天可以有 5,000,000 韩币的交易量）。Prof. Kim 研究智能系统工程。大学多媒体专项工程非常有特色，学生能够在学校进行各种实习，如拍摄、演出、录制、编辑、多媒体设计等。

晚上，我们下榻于 HOTEL RIVIERA HAEUNDAE，一面是釜山的街市，另一面是与太平洋相接的大海。



美丽的釜山海滩
中国教授们信步于海滨沙滩，听



完齐教授关于当年朝鲜战争釜山战役的战略分析，仍然意犹未尽，在一家小酒馆议论中韩文化的异同，一直喝到酒意微醺。



釜山街市夜景

11月2日，我们来到同样坐落在山上的另一所大学——东义大学。东义大学是韩国较好的私立大学之一，其校训是“东义知天”。其医学院非常著名。其校园沿山而建，校园建设在釜山市最高的山上，面对城市和海湾，校园宁静，景色优美。



东义大学校训：“东义知天”

我们拜会了东义大学工学院院长李廷焕教授。齐二石教授为该校工业工程系的教授和研究生介绍了中国工业工程的发展情况。



齐二石教授与东义大学工学院院长李廷焕教授交换礼品，中为 KIIE 会长黄兴锡教授

黄兴锡教授对双方合作提出了更详细的构想。其一是本科生自第二年至第四年交换到对方学习；其二是将中韩双方 IE 合作扩大到中韩日三边 IE 合作。



齐二石教授在东义大学介绍中国工业工程的发展，由李龙洙教授翻译

六、回到汉城

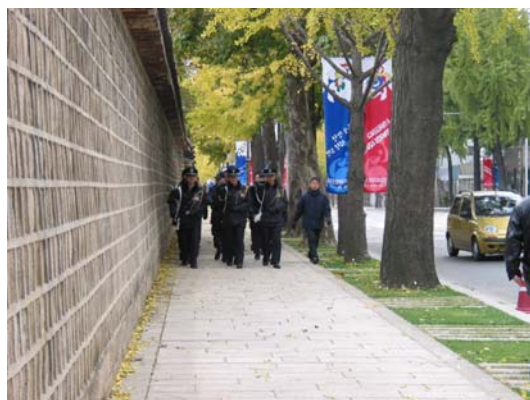
11月2日，坐了5个小时的火车，我们又回到韩国首都汉城。在永登浦火车站附近，我们选择了一家 Motel

(大成庄旅店)。

11月3日，我们先后拜会和会见了韩国供应链管理学会会长、汉阳大学工业工程系李永海教授、韩国工业与系统工程学会会长姜昌浩教授。在韩国，SCM学会的活动得到了许多大企业（如LG、SAMSUNG、HYUNDAI等）的支持和资助，研究范围既包括企业内部的生产、采购与库存管理，也包括电子商务。KSIE与KIIE是韩国的两个主要的工业工程学术团体。KIIE成立于1958年，由汉阳大学的部分学者发起。KSIE建立于1974年，1978年得到政府的认可。KIIE注重学术研究，KSIE注重与产业界的合作，两会之间存在着竞争。

我们与KSIE会长姜昌浩教授的会谈极为热烈。双方对于面向韩资企业联合开展IE咨询与培训给予了充分重视。双方约定今后就这一问题进行充分讨论。

终于有半天的时间可以自由支配了。我们选择去游览韩国中央博物院和青瓦台总统府。



正在青瓦台总统府外巡逻的韩国警察，右侧着便装的人是他们的指挥官

11月4日，搭乘OZ333航班，我们离开了韩国。

七、我们应当向韩国学什么？

进入国门的第一关是卫生检疫。当穿着白大褂的小姐用冷漠的表情、严厉的声调催要检疫申报书的时候，我们知道自己已经回到了祖国。作者想起来在韩国办理入境手续的时候，一个身着制服的女警察一边鞠躬、一边用英语向排队的旅客们说“I'm sorry, the computers out of order. Please wait a moment.”，她就这样一队一队地鞠躬、道歉，横穿整个大厅。

韩国的学生很有礼貌。无论他们是否认识我们，每一个学生在楼道里遇到我们时都会鞠躬、问好。齐教授的讲座结束时，学生们一起喊：“辛苦了”。

韩国的国民乐于助人。我们的出租车从浦项赶到釜山，司机找不到东义大学，出租车停在一辆正在卸货的货车旁，卸货的工人看出出租车司机的意图，立即从货车上跳下来，不厌其烦地解释。司机在犹豫中在一个路口停下，后边的车赶上来，女司机主动询问是否需要帮助。

韩国的国民是这样爱国的：马路上很少有外国车，大部分是现代、起亚和大宇。当金融危机就要压垮他们的国家时，老百姓把自己的金银首饰捐献给国家，使韩国在亚洲最先摆脱



危机。

韩国从官方到民间都十分重视教育，尊重教师。韩国政府和大企业每年通过各种科技基金向大学注入大量资金以支持研究和创新，几乎可以满足所有的科研需求。教授是极受人尊敬的人，我们做为外国教授也能感受到这种待遇。

也许，我们在高楼大厦方面可以很快超过韩国。但是，我们同样期盼：机场的大型显示屏上是各种路线指示、行李岛标识、证件与手续的提示，而不是诸如“团结奋进、开拓创新”之类的空洞口号；我们同样期盼：在公路急转弯处被设计和处理成纵纹格栅路面，而不是一味简单地教育司机遵章守纪或者事后严厉地追究责任；我们同样期盼：在儒家文化的发源地，仁者——敬业、爱人，而不是只给自己戴一顶某某职业的帽子。