

IEMS 动作分析软件

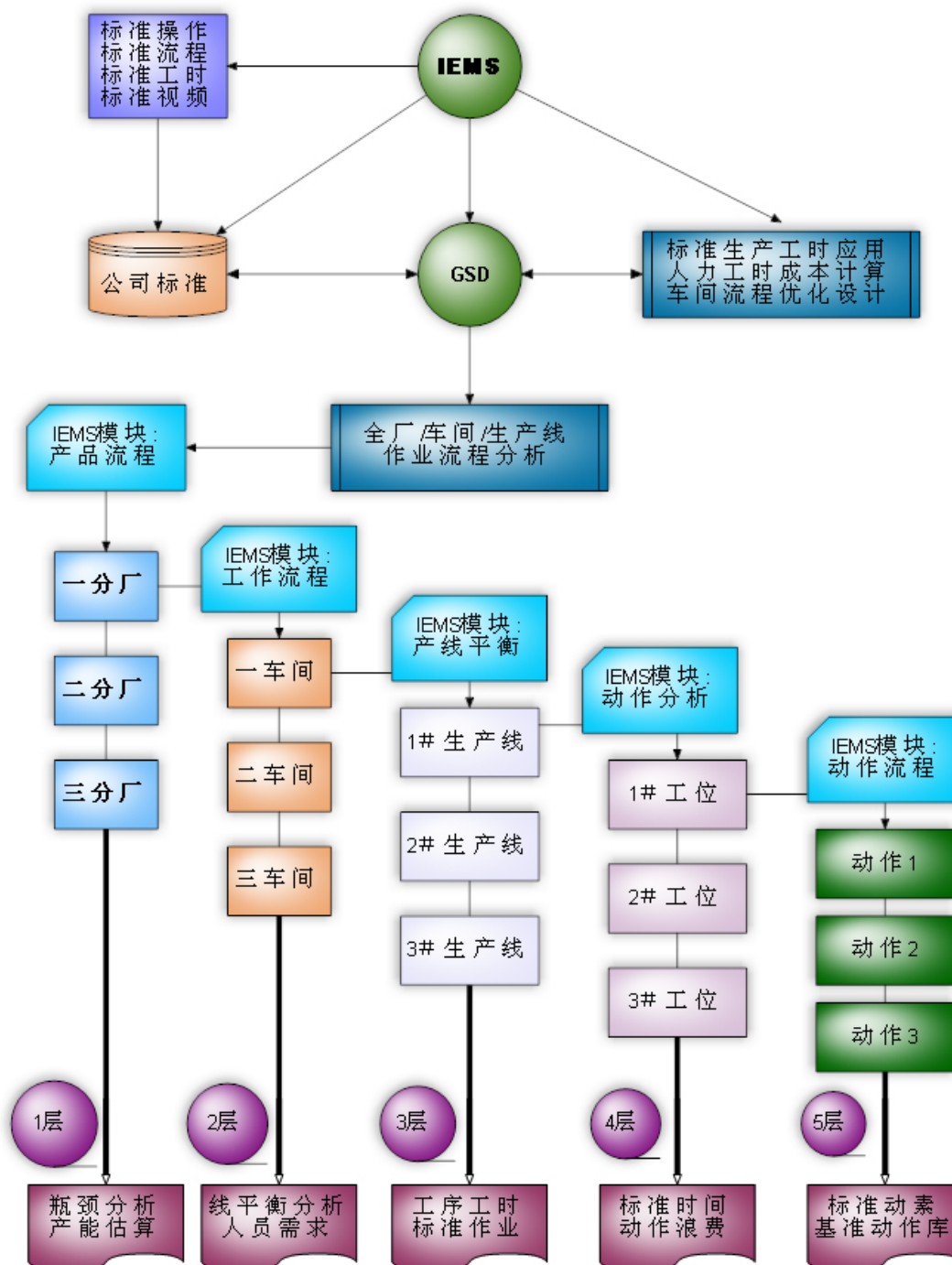
流程分析应用方案

英钛信息科技有限公司

www.innti.com

1. 引言

IEMS 动作分析软件，在工作流程分析应用中，构筑了一个极其完善的、从整体到个体再到微细环节的五层分析架构，相互关联且层层深入。同时，在应用工作流程与工程分析的联合应用方面，也达到了非常完美的结合。



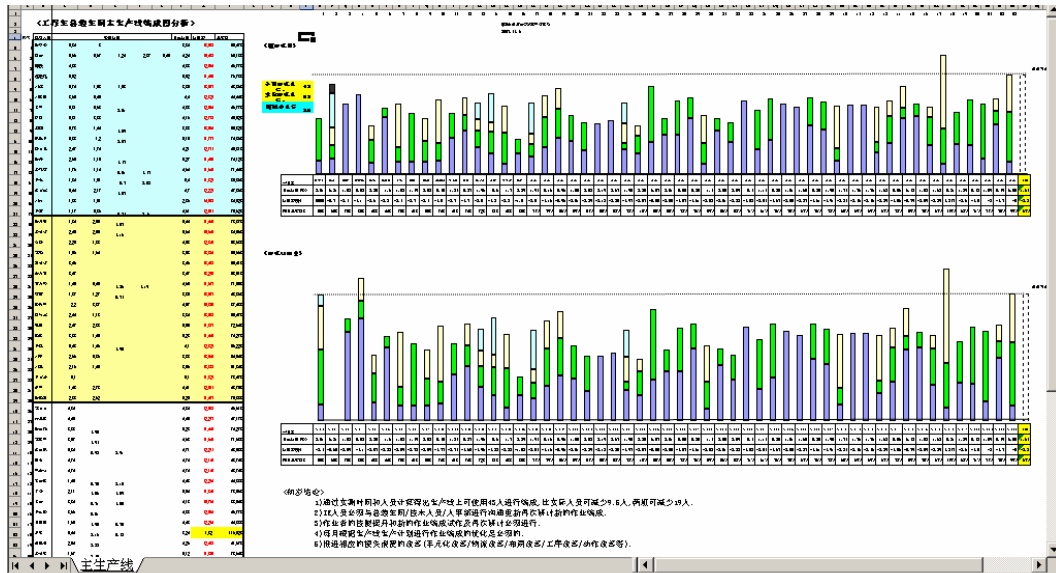
从上图清晰地显示了 IEMS 系统，可以从企业全局一直分析到某条生产线某个工位的某个动作是否合理，几乎涵盖了流程分析在企业的全部应用范围。

重要的是，各个环节均可以直接提取要素，作为企业作业标准的一部分。

2. 第 1 层应用—公司/车间/生产线级别的宏观流程分析

一般情况下，工程师们需要事先对企业、车间、或生产线为主要分析单位，进行宏观流程分析，以最快速有效的定位和筛选出生产线瓶颈所在。

目前在大多数企业的工程师们，所用方法是用 EXCEL 软件，勾划出生产线或车间的总体工时平衡，来加以甄别的。如下图，



当生产线组成即工序变得很复杂时，尤其是在汽车、服装行业，面对成千上百个工序的平衡，且产品品种有日新月异，传统 EXCEL 方法常常显得力不从心。

面对此种情况，IEMS 软件系统中的“产线平衡”模块，可仅仅凭借一个生产线录像文件，工程师们加以简单的视频分析，随即可获得如上结果。



分析后可迅速获得产品流程统计、生产线平衡对比、综合产能分析三种结果，以最直观的图表，向工程师们呈现出最有价值及最需要改良的环节所在。



3. 第 2 层应用—工序级别的个体流程分析

在成千上百个工序中，快速定位了重点改良环节后，可对之进行个体（工序级别）的工作流程分析。如下图：



并获得该个体（工序）的工作流程分析结果：



4. 第 3 层应用—细微动作级别的微细流程分析

在获得该个体（工序）的工作流程分析结果的基础上，确定要重点改良的动作重点后，经过视频重新合成输出，最终获得一段需要改良的视频片段；

利用 IEMS 的动作流程分析模块功能，对之进行二次分析（也就是常用的数据二次挖掘），最终得到基于微细动作的工作流程分析结果。如下图：



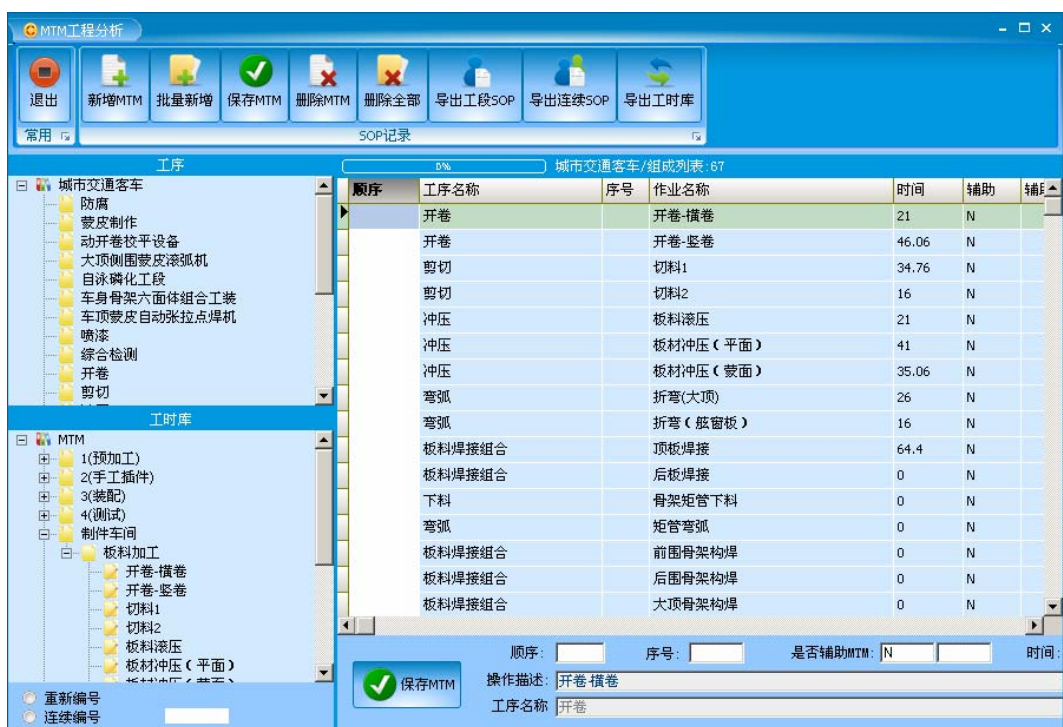
分析后获得动作流程图：



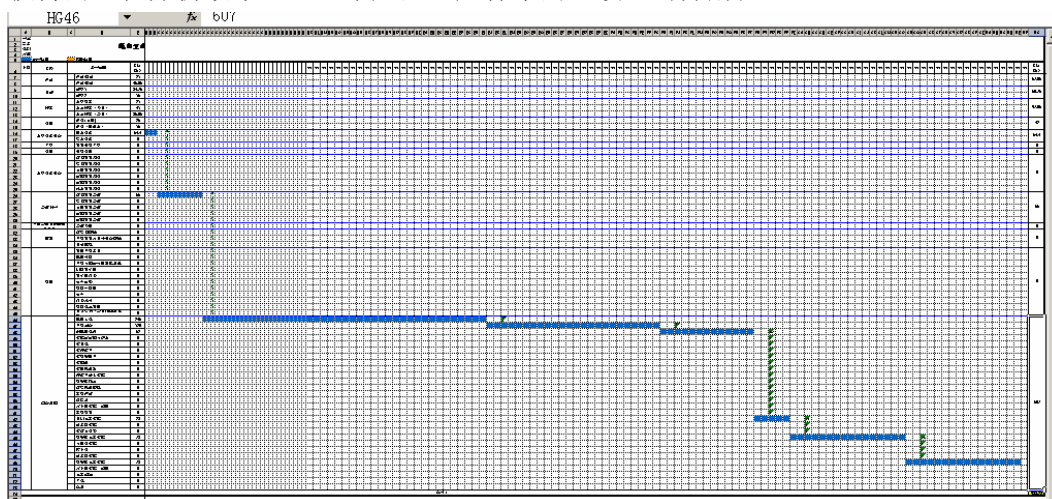
5. 工作流程与工程分析的联合应用

如果将动作流程的结果转化为基础动作库（俗称 MTM），则可以随时利用该数据库，自由组合出各种产品的工时体系，达到以不变应万变的效果，届时改善的成效将是极其可观和迅速得到体现。

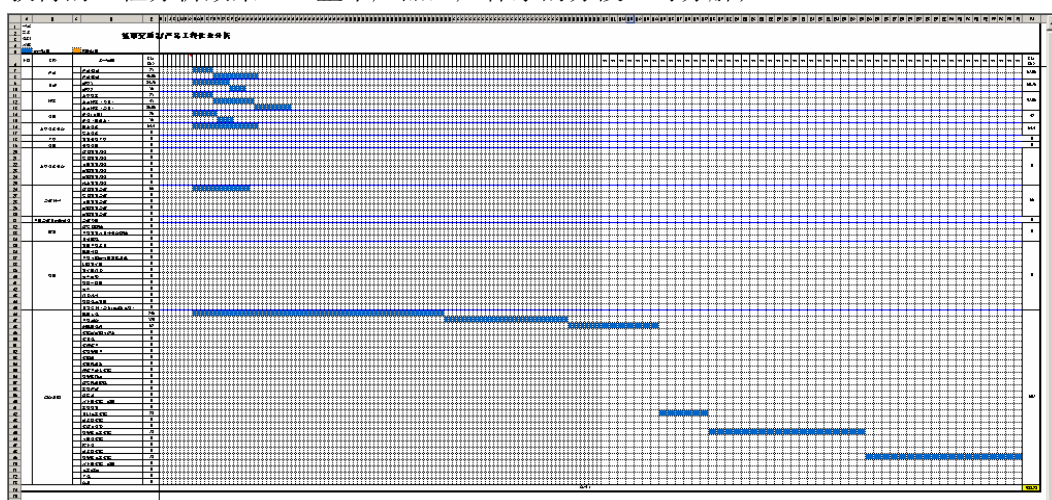
MTM 工程库应用：不变应万变的神奇效果；



获得的工程分析效果一：整个产品生产体系的连续工时分解；



获得的工程分析效果二：整个产品生产体系的分段工时分解；



6. 其它

当然，这只是用到了 IEMS 的 4 个功能模块而已，如果辅助其它 8 个功能模块，将帮助您从各个方面、不同角度获得全方位的工作流程及作业改善的重点，以切实帮助企业和工程师们提高工作效率，和帮助企业尽可能地减少流程浪费和作业浪费，最终实现降低成本、提高利润率的目的。

感谢您对本文的浏览！

更多内容请访问我方公司网站：

www.innti.com