

# SCOREBOARD

Madison Heights Machine Shop



## 精益生产沙盘模拟实战

2009年05月23-24日 上海 培训费用：2800元 3人以上团体可享受10%折扣！

Apply membership

**NOW**

to enjoy the special offer!

即刻申请成为会员以  
享受更多优惠！

**现在申请！**

上海盖普企业管理咨询有限公司

中国上海市愚园路168号环球世界大厦A26楼

邮编：200030

电话：+86 21 5168 8844 Email: info@gap-sh.com

www.gap-sh.com

## 研修背景

1950年丰田英二到底特律对福特的鲁奇厂进行参观，当时鲁奇厂是世界上最大而且效率最高的制造厂，但是丰田英二回到名古屋后和大野耐一一起很快得出了结论：大量生产方式不适合于日本。由此丰田英二和大野耐一开始了适合日本需要的生产方式的革新。大野耐一先在自己负责的工厂实行一些现场管理方法，如目视管理法、一人多机，U型设备布置法等，这是丰田生产方式的萌芽。随着大野耐一式的管理方法取得初步实效，他的地位也得到了逐步提升，大野耐一式的管理在更大的范围内得到应用，通过对生产现场的观察和思考，提出了一系列革新，例如三分钟换模法，现场改善，自动化，五问法，供应商队伍重组及伙伴合作关系，拉动式生产等。1985年美国麻省理工学院筹资500万美元，确定了一个名叫“国际汽车计划”（IMVP）的研究项目。在丹尼尔“鲁斯教授的领导下，用了五年时间对14个国家的近90个汽车装配厂进行实地考察。并对西方的大量生产方式与日本的丰田生产方式进行对比分析，最后于1990年著出了《改变世界的机器》一书，第一次把丰田生产方式定名为Lean Production，即精益生产方式。

盖普公司的课程将以大量的案例，并辅以生动的录像图片，有趣的模拟游戏，大量的格式化图表等，向你展示精益生产的本原！

## 如果您是

- 操作员、工程师、管理人员、主管、技术支持人员及变革推动者
- 任何需要多道工序制造生产的企业
- 处于精益流程中任何阶段的企业，尤其（不限于）那些刚开始启动精益的企业

您不应错过此课程！

## 客户评价

比较切合实际，对生产管理帮助很大，可以说是我参加过诸多培训中最有用的一次培训。

——阿法拉伐流体设备有限公司

应用性较强，可以结合本企业改进价值流，内容丰富，趣味性强。

——上海ABB变压器有限公司

课程的内容很实用，课程涉及知识面广，剪系统性强，学习改善方法，有利生产管理，提高生产效率。

——飞利浦电子元件（上海）有限公司

通过学习精益生产管理课程，使我们改变了很多思维方式，帮助在生产中准确发现问题，并快速解决。

——北京西门子网络通信有限公司



## 课程大纲

### 1、精益思想——揭开传统工厂的庐山真面目

- 真的需要很忙吗？
- 我们身在何处？我们该去哪里？
- 增值与非增值
- 七大浪费的定义、特征、原因
- 从“潜在化”转为“显在化”
- 5S 与可视化控制

### 2、价值流图析——系统改善的卓越工具

- 价值流的意义
- VSM&TPCT——价值流图和总产品周期
- 如何区分产品族（举例）
- 当前状况图图析
- 如何分析当前状况运行图
- 案例分析——当前状况图图示
- 未来状况图图析
- 将来状况图图析

### 3、TPM 与快速换型

- TPM 的定义及实践
- 设备损失之六大要因
- 设备关键数据收集
- 设备综合效率 OEE 与计算方法
- MTBF、MTTR、PM 分析、MP 设计
- TPM 实施七阶段
- 快速换型八步法
- 快速换型改进机会
- 工位准备状态改进
- 快速反应信号——ANDON 板的应用

### 4、流程优化与单元设计

- 三种客户和三种定单管理
- 流动生产与连续流
- 节拍与效率
- 瓶颈与约束
- 断点和连续流
- 地址系统
- 物料流动图分析
- U 型布局
- JIT 和 DBR
- 如何优化布局提高生产线的柔性
- 相关标准化工作

### 5、看板拉动系统

- 看板与平准化 Heijunka (leveling)

- 看板的种类与工作原理
- 如何确定看板卡数量
- 如何确定拉动点
- 如何规划物料地址系统
- 如何设计物料超市库存水平
- 如何通过看板调整负荷的不平衡
- 如何通过拉动降低在制品
- 探讨：拉动系统持续改进策略

### 6、自动化质量与问题解决

- 活用“三不政策”贯彻质量意识
- 贯穿制造过程的零缺陷保证——POKA YOKE
- 从质量系统分析找到防治策略的方向
- 从质量内控与审核保证进出厂品质
- 从工程技术保证制程品质
- 从 4M 查核发掘问题
- 从消除三呆着手处理问题
- 从标准化与改善拓宽问题解决思路
- 5--WHY 分析法找问题根本原因
- 8D 工具表格解决跨部门问题

### 7、精益实施系统和跟踪指标

- 面对挑战的积极思考？——离精益工厂有多远
- 让工厂尽在掌控——用雷达表全面评估绩效
- 用数据说话——制造系统差距跟踪指标详解
  - 生产率及衡量指标
  - 资产利用率及衡量
  - 库存指标及衡量
  - 生产整备时间衡量与改善
  - Lead time 提前期衡量及改善
  - 场地布置及衡量
  - 设备利用状况衡量与改善
  - 过程质量与客户满意评估
  - 计划管理评估及改善
  - 工作简化绩效分析
  - 供应商绩效评估与改善原则
  - 其它衡量指标与改善原则
- 应对挑战的制胜系统——推进精益项目
- 录像学习：如何实现精益企业
- 丰田汽车精益思维转变 (Lean Thinking)
- 某世界级工厂标准化与目视化管理实践
- 看板拉动系统实现 (Pulling System)
- 某著名企业精益化物流运作分享

## 讲师介绍

### 岳新

生产与运作管理博士、MBA。现任世界著名 500 强企业总经理，全面负责中国区各工厂运作系统的改善与优化。岳先生最早服务于知名日本汽车零部件制造企业，六年的时间内从操作员升至制造部副部长；之后，又供职于 2 家世界最优秀的汽车零部件企业，任工厂厂长、生产运作经理、精益系统经理、质量经理、采购经理和工程经理，全面负责采购、物料、生产、研发、设备、工程等管理工作，由于其出色的业绩多次受到中国及亚太区的嘉奖和提升，其领导的工厂亦被评为“亚太区最佳工厂”。

#### 专长领域

岳先生专长精益生产制造系统规划与实施、生产现场分析与改善、供应链与物流优化、质量改善和效率提升。曾在日本丰田公司系统接受现场改善和 TPS 系统的培训，在美国总部、德国、英国和法国接受制造系统的培训和工厂实践，同日本新技术研究所开展交流与合作，是一位难得的生产管理专家。

#### 授课风格

知识渊博、思维敏捷，条理清晰，其深厚的工厂管理经验使其课程讲授独树一帜，深入的企业剖析和针对性问题解决贯穿整个培训，使学员充分参与其中，“培训中问题的分析和解决带给企业深层次的影响和直接的受益”，是最有价值的课程。

#### 服务客户

服务客户包括：德尔福、法雷奥汽车、西门子、江铃汽车、通用汽车、豫北光洋转向器、延锋汽车部件、华丰线束、广州本田、ABB、巴斯夫、约克空调、罗斯蒙特、朗讯、施耐德电气、飞利浦照明等数百家企业。

## 确认函

我们在此代表上海盖普企业管理咨询有限公司欢迎您参加 2009 年 05 月 23-24 日的精益生产沙盘模拟实战。由于席位有限，如果您愿意参加本次活动，请填写此页，并尽快回传至：021-51688844-800。请在下列方格内打勾：

我要参加：

精益生产沙盘模拟实战

Mr.  Ms.

First Name 名: \_\_\_\_\_ Last Name 姓: \_\_\_\_\_

Title 职位: \_\_\_\_\_ Email 电邮: \_\_\_\_\_

Company 公司: \_\_\_\_\_

Tel & Extension 电话、分机: \_\_\_\_\_ Direct line 直线: \_\_\_\_\_

Mobile phone 手机: \_\_\_\_\_ (重要, 便于紧急联络)

Signature 签名: \_\_\_\_\_ Date 日期: \_\_\_\_\_

为了更好地与您沟通与交流，敬请携带您的名片参加培训。

如果您有任何问题，请与市场部 Lucy Lu 联系，您可发邮至: info@gap-sh.com 或致电 021-51688844/13482718880。

我们期待着与您相见！

顺祝商祺！

上海盖普企业管理咨询有限公司市场部