

## 精益生产实战技法与项目导入

主办：上海普瑞思管理咨询有限公司

时间：2010年4月16-17日

价格：¥2600/人(包括授课费、资料费、会务费、证书、午餐等)

地点：深圳

### 培训目标

- ◆掌握精益生产的核心原理及思想精髓，如何通过推行精益生产来提升经营业绩；
- ◆学习精益价值流（VSM）图，从精益价值流切入剖析工厂制造成本，掌握通过精益价值流改善缩短制造周期的方法；
- ◆学习精益生产常用工具：价值流图、现场七大浪费、SMED等，价值分析及浪费识别的工具、方法，通过运用消除浪费的工具即刻提升生产效率30%
- ◆掌握建立拉动式（PULL）生产系统的方法，通过拉动式生产实施降低库存50%，大幅缩短制造周期；
- ◆学习如何通过单元化生产（CELL PRODUCTION）实施化解多品种少批量给企业带来的困惑；
- ◆掌握快速换线SMED的精髓及实施步骤，全面提高设备整体效率（OEE），彻底降低设备成本；
- ◆精益生产的价值体现：精益生产为企业带来的效益分析，制造业如何通过精益生产的有效实施提升核心竞争力；
- ◆精益生产成功实施的管理基础：精益生产要求下的计划物控（PMC）体系；供应商管理体系；生产现场管理体系；IE工程支持体系分析；
- ◆精益生产项目管理技巧：精益生产项目推行组织设计；项目的策划与计划；精益生产项目实施过程中的日常管理；精益生产项目负责人必备的基本能力。

**培训对象** 工厂总经理、厂长、及各制造相关部门经理、精益生产项目实施经理、主管以及工程师、专员。

### 课程内容

#### 一. 精益生产基础

- ◎精益生产的起源及其发展
- ◎丰田生产系统（TPS）管理精髓
- ◎影片欣赏：TPS诞生历史记录片
- ◎精益生产的基本原理
- ◎从客户的角度认识价值
- ◎识别流程中非增值（浪费）的活动
- ◎精益价值流图简介
- ◎精益价值流图制作方法
- ◎如何通过精益价值流图实施工厂管理改善
- ◎精益生产工具：增值活动识别（VALUE）；精益价值流图（VSM）

#### 二. JIT 拉动式生产系统

- ◎制造周期时间（MCT）定义及计算方法
- ◎拉动系统的种类及其运用
- ◎物料补充拉动系统

- ◎准时化交货JIT/KANBAN的定义
- ◎生产线物料补充系统定义及建立方法
- ◎生产线物料补充频率计算
- ◎生产线物料补充看板数量计算
- ◎生产线流程间半成品看板数量计算
- ◎经济性批量计算方法
- ◎采购物料补充拉动系统简介
- ◎供应商管理库存（VMI）与准时化交货（JIT）
- ◎准时化交货JIT/KANBAN的有效实施
- ◎小组活动：拉动式生产模拟
- ◎精益生产工具：制造周期时间（MCT）；KANBAN拉动式生产；采购补充拉动系统（PULL）；供应商管理库存VMI/JIT

#### 三. 七大浪费与效率改善

- ◎现场七大浪费的定义与分析
- ◎效率的定义与分析

- ⊙ 运输带来的浪费分析
- ⊙ 如何通过工厂布局改善减少运输浪费
- ⊙ 如何通过流程及工具优化减少运输浪费
- ⊙ 库存带来的浪费分析
- ⊙ 如何通过改善计划物控管理降低库存
- ⊙ 如何通过生产流程优化降低库存
- ⊙ 动作浪费与损失分析
- ⊙ 消除动作浪费的原则与方法
- ⊙ 等待造成的工厂效率损失分析
- ⊙ 如何通过改善异常时间管理减少等待
- ⊙ 如何通过生产线平衡优化减少等待损失
- ⊙ 缺陷与重复处理带来的浪费分析
- ⊙ 防错防呆 (POKAYOKE) 原理
- ⊙ 防错防呆在生产现场管理中的运用
- ⊙ 精益生产工具：七大浪费；防错防呆、生产线平衡与改善方法

#### 四. 单元化布局及快速换线

- ⊙ 生产线布局的设计原则
- ⊙ 单元化布局原理及在生产中的运用
- ⊙ 单元化布局设计及管理方法
- ⊙ 如何通过单元化布局的运用缩短制造周期
- ⊙ 如何通过单元化生产化解多品种少批量给企业带来的困惑
- ⊙ 工厂中设备使用成本分析
- ⊙ 综合设备效率 (OEE) 定义
- ⊙ 影响综合设备效率的因素分析
- ⊙ OEE 计算方法及分析技巧
- ⊙ 综合设备效率 (OEE) 改善实施步骤
- ⊙ 生产换线效率损失分析
- ⊙ 快速换线 SMED 定义及发展历史
- ⊙ SMED 实施要点及推行步骤
- ⊙ SMED 实施成功案例分享
- ⊙ 工厂成功实施精益生产改善的关键
- ⊙ 精益生产项目实施的不同组织模式
- ⊙ 精益生产工具：OEE 设备效率管理；单元化生产 (CELL)、SMED 快速换线方法

#### 五. 精益工厂的管理基础

1. 计划物控 (PMC) 与精益生产
  - ⊙ 计划物控的职能及组织结构分析：  
传统意义 PMC 的职能分析；PMC 不健全的企业管理后果
  - ⊙ PMC 精益管理与拉动式生产建立  
传统的生产计划与拉动式生产计划的区别；拉动式生产计划有效实施的条件与基础

1. 物料控制与精益生产
  - 传统的物料需求分析与精益物料需求分析的区别；传统物料控制与精益物料控制的区别
  - ⊙ 衡量精益 PMC 组织的绩效指标：库存、制造周期、OTD
2. 供应商管理与精益生产
  - ⊙ 供应商的选择准则：匹配、距离、价格竞争力、快速反应
  - ⊙ 供应商质量管理方法：  
供应商的审核与评估；供应商退出机制；供应商辅导与提升；供应商及时供货 (JIT) 的来料质量管理
  - ⊙ 建立精益供应链：  
多品种少批量供货支持；准时化交付体系 (JIT) 支持；供应商管理库存 (VMI)
3. 生产执行与精益生产
  - ⊙ 标准化作业的实施：  
标准化作业实施方法；为什么说标准化作业是现场改善的起点和基础？
  - ⊙ 现场 5S 与目视化：  
做好 5S 及目视化管理的最基本要求；5S 及目视化对精益上产纵深推进的意义
  - ⊙ 生产主管在精益生产中的角色：  
现场改善的主导者：IE? 精益专员? 还是生产主管? 各自的利弊分析
4. 工程部门 (IE) 精益生产
  - ⊙ 工业工程 (IE) 在工厂的职能定位  
组织架构；工作范围；对企业的贡献分析
  - ⊙ IE 在推行精益生产过程中的角色：支持角色 VS 主推角色

#### 六. 精益生产项目管理技巧

1. 精益生产项目经理必备的能力
  - ⊙ 组织策划能力：  
精益生产项目的范围；阶段性目标；参与的部门与人员；项目预期收益；资源投入等
  - ⊙ 团队管理能力：  
精益生产项目团队的管理；如何提升项目经理的影响力与执行力；团队激励措施
  - ⊙ 沟通协调能力：  
项目经理的沟通技巧；如何提高与团队成员的沟通效果；
2. 精益生产项目实施步骤
  - ⊙ 项目启动的必要条件：  
合适的团队组建；成员职责、目标；最高管理者授权；启动大会的规格与主持

- ◎项目中短期计划的制定：  
项目的分解计划；样板线、试点工程的选择；项目月计划、周计划
- ◎项目进度控制：  
现场项目管理与问题解决；周项目进度会议；月总结会议；日常进度沟通
- ◎项目阶段性总结：  
阶段性总结报告；收益分析；改善案例展示与宣传；
- 颁奖与激励
- 3. 项目实施过程中的问题与解决
- ◎部门协作问题：  
其他部门为何很被动？为什么有人“阳奉阴违”？
- ◎失败的挫折：  
如何面对不成功的改善？样板线效率不升反降怎么办？
- ◎Q&A：学员提问及问题解答

## 讲师介绍 罗忠源 (JAMES LUO)

知名制造业实战派讲师，资深顾问。机械工程学士、工商管理硕士 (MBA)，拥有十多年著名外资企业生产、工程、品质及供应链中高层管理经验。

### 背景经历：

亚洲最大的精密五金冲压、注塑产品服务提供商 AMTEK 公司生产及工程经理，著名港资 EMS 企业 NAMTAI GROUP 生产工程经理，世界 500 强 FLEXTRONICS 供应商品质、IE 工程、运营及精益生产六西格玛高级经理。罗老师具有多年的管理顾问及培训经验，服务过的企业获得了良好收益。为许多客户主导实施过精益管理改善项目，获得广泛好评。

### 核心领域：

精益生产-六西格玛管理培训、精益工厂建立与管理、IE 工业工程、质量管理、制造业成本管理、制造业项目管理等专题培训及专案咨询辅导。

### 服务企业：

美的集团、伟易达集团、立白集团、德国 BOSCH、台湾蔚盛集团、香港亚伦电器、烽火通讯、麦科特光电、高飞电子、美律电子 (深圳) 有限公司、久隆汽车配件、台资国威运动器材、港泰玩具、阿波罗 (中国) 有限公司、瑞声科技、当纳利印刷、九星印刷、中威制衣、昌利行、乐华 (箭牌) 陶瓷、濮耐股份、长沙卷烟厂、大同机械、龙大食品等。

### 杰出成果：

- 1、在 FLEXTRONICS 独立完成 6 个黑带项目和推行精益生产系统及指导企业内部管理改善，领导团队为企业节省近 500 万美元成本
- 2、主导 FLEXTRONICS DG 精益价值流 (VSM) 分析和改善，使其所辅导的工厂生产效率提升约 25%；
- 3、2006 年 3 月带领团队辅导美的电磁炉厂精益生产及制程品质改善项目，短时间内效率提升约 20%；
- 4、2006 年 8 月带领团队进驻阿波罗实施精益流程改善项目，揭开阿波罗这家大型民营企业的改革序幕，效率 4 个月内提升 50% 以上；
- 5、2007 年 2 月带领团队为美的日电集团下属的：美的微波电器事业部；美的洗碗机事业部；美的热水器；美的厨房电器；美的环境电器事业部 (风扇) 全面推行精益运营管理；
- 6、2008 年 3 月带领团队为台资美律电子提供精益生产咨询辅导服务；主要生产线效率提升 20% 以上。

---

## 精益生产实战技法与项目导入 报名回执表

电话: 021-51688844 传真: 021-62270411 Email: info@gap-sh.com

公司全称 (发票抬头)	_____	地址	_____	产品	_____	
联系人姓名	_____	电话	_____	职务	_____	
			E-mail	_____	手机	_____
<b>参加学员信息</b>						
姓名	_____	电话	_____	职务	_____	
			E-mail	_____	手机	_____
姓名	_____	电话	_____	职务	_____	
			E-mail	_____	手机	_____
姓名	_____	电话	_____	职务	_____	
			E-mail	_____	手机	_____
付款方式: <input type="checkbox"/> 电汇/转帐 <input type="checkbox"/> 现金 (在所选项上打“√”) 付款总金额 _____						
住宿预定 (协助预订, 费用自理):						
住房日期从 _____ 日入住至 _____ 日退房, 房间数量 _____						
你对此课程的需求: _____						
_____						