

精益生产必胜宝典 之价值流程图VSM Visio 图标 总览

价值流程图是干啥用的？

要实施精益生产首先要绘制价值流程图（Value Stream Map），否则就是做精益生产就是瞎做。

有人不服，问道为什么非要做价值流程图不可呢？别急，请先回答我四个问题。

1. 你了解公司的现状吗？（客户需求，生产，物流，供应商，设备状态，定单响应时间等）
2. 你认为公司现状有哪些地方急需改进吗？（各个环节中的浪费）
3. 你知道整个公司怎样改进，才能满足未来客户需求吗？（关键改进项目）
4. 最后一点最重要，你们公司其他人对上述三个问题有统一的回答，还是从各自的部门出发有不同的见解？

要做精益生产，首先要对以上几个问题有科学明晰的答案。而价值流程图VSM就是帮你澄清上述的问题。

什么是价值流？

价值只有在流动中才能够升值。举个例子，你有一万块钱，藏在你家橱柜里，放一年，到年底还是一万块钱。如果你把它存进银行，假设年利率**2%**，年底连本带息一万零二百元。如果你将其投入到股市，假设收益率是**8%**，年底收益一万零八百元。

银行和股市是实现金钱流动的场所，只要参与流动，钱就有可能生钱。流动的越快，增值就越快。公司经营也是一样的道理。价值在流动中获利。但地球人都知道，股市有风险，入市须谨慎，弄得不好，有可能连老本都赔光了。怎么办呢？只有靠自己掌握足够的知识、技能再加上努力工作去管理风险、控制风险、最终消除风险。

绘制价值流程图用来了解价值在公司中流动的状况，在此基础上分析如何改进从而实现快速获利。而从某种意义上讲，精益生产的有效实施就是公司控制价值流动风险的最有力的保障。

价值流程图中包括哪些流动？

价值流程图内的流动信息包括：工作流，物料流，信息流等。作为一名精益生产的推广者，要首先了解这些流动信息和要素。[后续介绍的相关图例说明能够帮助大家了解这些要素。](#)

绘制价值流程图常用的软件是什么？

早期的价值流程图是手绘的，现在有些五百强的公司还强调用铅笔手绘价值流程图，为的是大家边绘制边讨论，增加理解和认识，但改来改去效率很低。现在多数公司都用计算机软件来做VSM，最常用的软件是Microsoft Visio绘图软件。该软件功能强大，而且通用。网上有免费的Visio可以下载，大家不妨装一个。以下是价值流程图中常用的图例，供各位参考。

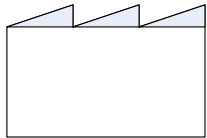
价值流程图要素之一 workflows:

装配线	
区域名称: 发动机分装	
1	
节拍时间:	14秒
复位时间:	2分钟
产出时间:	28秒
OEE:	78%
废品率 PPM:	324
换型频次:	每周一次

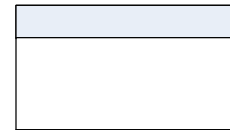
■ 流程信息

OXOX

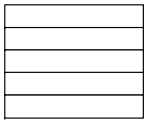
■ 均衡生产



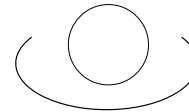
■ 客户/供应商



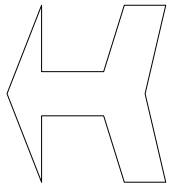
■ 制造流程



■ 数据表



■ 操作工



■ workflows 汇总箭头

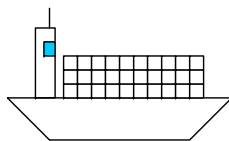
价值流程图要素之二 物料流:



空运



卡车运输



船运



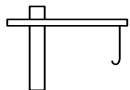
叉车转运



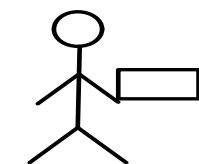
人力推车转运



取料操作



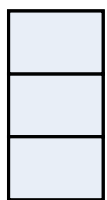
起重机转运



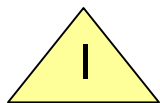
人工搬运



先进先出 FIFO

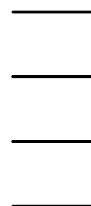


安全/缓冲储备

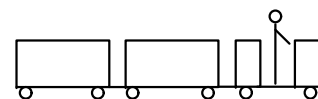


300件

库存



超市



拖车配送



拉动式配送



推动式配送



成品发运给客户

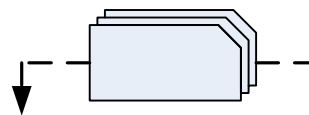
价值流程图要素之三 信息流



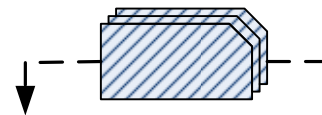
生产看板



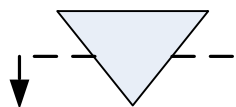
取料看板



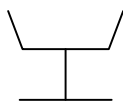
批量生产看板



批量取料看板



信号看板



看板公告



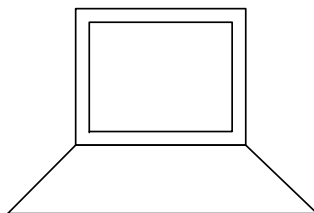
人工信息流



电子信息流



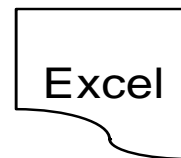
现场观察生产计划



MRP系统



每周计划

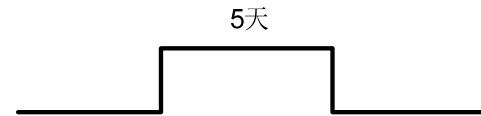


文件列表

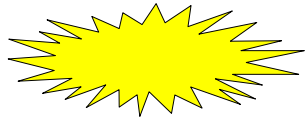
价值流程图要素之四 分析与计算



增值时间



不增值时间



Kaizen改进点

以上所有Visio图例都可通过新浪博客“精益为王”**免费下载**
如需下载请点击此处，进入新浪博客“精益为王”