

日本丰田精益研修之旅

--- 体验原汁原味的精益震撼

详细日程安排

第12期 2009年05月31日~06月07日

第13期 2009年07月19日~07月26日

第14期 2009年09月06日~09月13日

第15期 2009年11月08日~11月15日

第16期 2009年12月06日~12月13日



日本丰田精益研修之旅

为什么您要参加本次精益之旅？

精益生产（或称为“丰田生产系统”）来源于丰田，被称为“最终的生产运营管理系统”，它帮助日本丰田以惊人的速度，成为世界上最有竞争力的汽车制造企业之一。实施精益生产目前已经成为制造型企业的共识，但中国的工厂在实施精益的旅程上只是刚刚起步。

为帮助在华的制造型企业更直观地了解精益生产在日本丰田的实施状况，盖普公司与日本专业从事TPS咨询的HIRA咨询公司共同打造了本次“精益研修之旅”。通过课堂教学、项目作业和实地参观，系统学习精益生产的技术体系，并零距离体验世界级工厂实施精益的现状。

可期待更多

同一公司以三一四人团队参加，能更好地建立一致的改善信念；认真准备课前问卷和工厂布局，由日本精益生产专家给予针对性指导；研修之始，认真选定与自身企业紧密关联的研修主题，更有针对性地学习改善案例。

日本丰田精益研修之旅

为什么您要参加本次精益之旅？

2005年，丰田的利润远远大于美国三大汽车公司利润总和；到2006年，丰田公司市场表现已经连续六年创造新记录。

丰田公司不仅是众所公认的“世界级工厂”，更以其“精益生产的发源地”引领着制造业精英们日益创新、不断提高。

丰田坚实持久的竞争力来源于每一天：50年来丰田每天都在改变；每一天丰田都会实施2000条以上的员工改善建议；2006年，丰田实施了50万条员工改善建议。

让我们走进丰田，亲身感受丰田产业文化之震撼，实地探寻丰田精益生产之真谛。

您不应错过本次精益研修之旅！

日本丰田精益研修之旅

三大模块

- ◆ 拥有40余年丰田工作经验的顾问为您解析丰田生产的DNA；
- ◆ 每位学员都有单独辅导的机会，并结合研修者本公司实际情况，进行分析指导，并制订适合企业的精益生产实施计划；
- ◆ 从不同侧面向您展示丰田生产方式的魅力所在，体验精益生产最高水平及TPS在丰田的推进方式与步骤。



四大特色

- ◆ 国内首创的体验式高端精益学习项目；
- ◆ 课堂学习、项目作业与工厂实地参观相结合，强化学习效果；
- ◆ 全程由日本丰田资深精益生产专家陪同指导；
- ◆ 小班研修，确保学习效果。

日本丰田精益研修之旅

六大目标

- ◆ 系统掌握精益生产/丰田生产系统的背景及系统框架；
- ◆ 掌握精益生产的一系列方法、工具，为精益生产在企业的具体实施打下坚实的基础；
- ◆ 结合研修者本公司实际情况，进行案例分析并提出下一步精益生产实施计划；
- ◆ 通过参观一系列颇具代表性的丰田系工厂，体验精益生产最高水平及最新发展；
- ◆ 体验日本文化，从而加深对精益生产实施背景的了解；
- ◆ 结交同行，分享及交流经验。

日本丰田精益研修之旅

八天精彩旅程

第一天：飞往名古屋，办理入国手续，到达酒店，共进晚餐

第二天：参观丰田产业技术纪念馆；课堂TPS丰田生产系统研修

第三天：现场参观；课堂TPS生产方式研修，问答环节

第四天：全天实战学习TPS / TPS实践道场，并进行改善项目指导

第五天：现场参观；专家培训讲座，丰田的人才培养体系，问题交流，答疑

第六天：全天现场参观

第七天：丰田车展参观（东京）；学员自由活动，购物

第八天：飞回上海

日本丰田精益研修之旅

关于HIRA

1967年成立，HIRA是全日本最大的TPS咨询公司之一，是丰田生产方式亲力亲为的实践者和总结者，公司顾问全部来源于丰田汽车公司。总部位于东京，在名古屋、大阪等地都设有分公司，通过讲授丰田生产系统，为日本及海外的中型及世界一级的生产制造型企业提供专属的生产管理及绩效改善方面的咨询服务。三大TPS实践道场（丰田道场\ 茂木道场\ 山口道场）一天可容纳100余人进行培训和指导，可提供讲座、实例练习、工厂参观及工厂实地培训等各种服务。

大野耐一先生在退休之际曾立下将丰田生产方式在全世界范围内推广的宏愿，作为大野耐一身边的得力助手平山善一，任丰田田原工厂厂长，退休后创立了HIRA公司。作为大野耐一生前认可的日本国内三大TPS咨询公司之一，多年来一直秉承着大野耐一先生的宏愿，在全世界普及TPS生产技术，目前已经帮助过5000多家企业，4万多人次体验丰田之旅。仅韩国三星集团就接待5000多人次，韩国LG电子接待1000多人次。

日本丰田精益研修之旅

资深TPS咨询顾问

林田 博光（hayasida hiromitu） 丰田42年



日本顶级TPS指导专家，大野耐一的直属部下。在丰田总共工作了42年，其中15年在生产技术部，主管汽车车体溶接工程、设备计划、设备设计等实际业务；6年担任丰田本部溶接工厂科长，并根据丰田生产方式在现场里指导改善工程业务；3年担任生产技术、生产管理等制造部门的执行理事，参与公司全方面经营策划，并根据丰田汽车生产方式改善各种业务以及实践指导；7年任丰田本部生产技术部长，计划新的汽车组装工程及相关业务；5年任丰田田原工厂厂长，负责建立凌志组装生产线以及管理工厂全方面业务；6年任丰田汽车集团堀江金属工业社长，担当技术部门全体经营，并根据丰田汽车生产方式改善各种业务以及时间指导。

作为TPS的实践者，林田先生有着丰富的海外经验，曾负责在阿根廷建立丰田新工厂以及导入TPS，在泰国和印度尼西亚建立堀江金属工业新工厂以及导入TPS，还曾在俄罗斯导入TPS的经历。

从丰田公司退休后，专门从事企业的经营指导的咨询工作，帮助上千家企业走向了成功。

日本丰田精益研修之旅

资深TPS咨询顾问

小坂 善治 丰田35年



丰田汽车的初期阶段开始，就接受丰田生产方式先锋大野耐一的熏陶，学习并参与TPS的实施和推进活动。在丰田汽车总厂历任机械部长，工务部长，副厂长，厂长。在全公司内推进“最适化运动”，对生产过多、搬运过多等的问题进行指导改善；负责机械车间和锻造车间的看板导入；发动机工厂的建设，改善维持，增产对应；环境重视型工厂运行管理的强化指导。在新明工业公司担任副社长、社长15年，负责对零件供应商等关系企业进行TPS指导教育。现作为TPS经营顾问，帮助制造业进行TPS生产方式的导入指导，工厂经营改善指导。

拥有丰富的丰田生产方式的指导经验，多年来一直本着“作出榜样，讲明道理，表扬鼓励，尝试实践”的原则，培养丰田生产方式的指导人才，并积极对其他企业实施改善指导。

日本丰田精益研修之旅

资深TPS咨询顾问

藤井 満 丰田40余年

1961年，进入丰田汽车公司（本社工厂组装课第一生产线）。

1971年，协助TPS创始人大野耐一，对供应商实施改善指导。

1983年，取得[丰田生产方式指导员]资格。

1985年，就任丰田本部组装部部长。

1994年，任丰田堤工厂厂长，并赴马来西亚对海外丰田工厂实施改善支援指导（新生产线建设和品质指导）。

在丰田汽车公司40余年，本着丰田纲领不屈不挠的精神坚持不懈地在生产一线实施改善指导。

2005年作为专职咨询顾问，出任TPS实践道场培训教练，为日本及海外的著名企业培训改善人才5000余名。



日本丰田精益研修之旅

资深TPS咨询顾问

峰岸 进 丰田41年



1962年，进入丰田汽车公司（本社工厂组装课第二生产线）。

1983年，取得[丰田生产方式指导员]资格。

1985年，就任丰田本社工厂组装课课长。

1988年，作为丰田生产方式专门技能指导员，对自己公司和供应商实施教育指导。

1996年-1998年，任丰田堤工厂副厂长，指导新组装生产线的建设工作，此项目荣获全社QC小组活动改善案金奖。

2003年，作为专职咨询顾问，创建TPS实践道场（丰田道场）。

峰岸教授出任TPS实践道场馆长6年来，培训了丰田生产方式教练员100余人。此外还积极为韩国三星电子、韩国现代重工、中国南车集团、德国大众汽车等企业培训改善人才多达6000余名。

日本丰田精益研修之旅

资深TPS咨询顾问

高坂宏 丰田25年



曾就职于丰田汽车公司人事劳务科，后担任采购部部长、财会部部长、董事等职，工作内容为机械设备、原材料采购主管董事；对供应商进行品质，成本管理；物流，生产调查室统括董事。在爱知制钢担任人事，总务，采购，会计部门统括专任董事。

现在HIRA担任TPS经营顾问、董事，以制造企业为主，进行TPS生产方式的指导，工厂生产经营改善指导。在加入HIRA的短短两年里，受美、德、澳、加、韩等世界著名企业的邀请在日本及海外举办技术讲座，指导宣传丰田生产方式。2008年共举办丰田生产方式讲演会30余次，为各国企业培养TPS指导人才800余名。

日本丰田精益研修之旅

旅程开始前

- ◆ 将召开活动前事务说明；
- ◆ 进行行程介绍；
- ◆ 介绍活动的有关注意事项。

研修者应准备如下资料：

- ◆ 所在工厂正在进行改善的车间布局及人员配置；
- ◆ 认真填写课前问卷；我们转交给日本的导师针对性的解决您的问题；
- ◆ Takt Time以及Cycle Time的数据。

日本丰田精益研修之旅

研修概览



日本丰田精益研修之旅

学员反馈

通过实践改善明白了，创建良好的作业环境比彻底消除浪费还重要。----- 丹佛斯

获得了很多建立新生产线的灵感。----- 日立电线

明白了作为管理者，应从现场工作者的角度来制定改善方案的道理。----- 三菱电机

回去公司后，通过所学的改善方法，对公司的现行作业方法，作业现场进行改善。----- 三星电子

对改善的要点，问题点的观察视点有了改变。----- 现代汽车

作业要素的学习，回到企业后马上即可应用。----- LG电子

实际动手操作的训练，使学习效果增倍。----- DOOSAN集团

理论讲解和案例相结合，讲授和现场交流结合，课内学习和课外参观结合，不虚此行。----- 南车集团

现地现物的教学方法，也可以应用于对自己公司的部下教育活动中去。----- HALIM集团

通过考察看到了正宗的精益工厂所达到的高度，尊重人和持续改善的企业文化。----- 伟创力

日本丰田精益研修之旅

学员反馈

通过对作业时间测定，明白了标准作业的重要性。----- 西门子

通过实际改善体验，对TPS有可更深刻的理解。----- 现代汽车

通过对丰田工厂的参观，了解了自己公司与丰田的差距。----- 奔驰公司

回去后准备在公司内部推进精益生产活动。----- 现代重工

实际的测试，分析，改善等一系列的体验，更深一层地理解了TPS。----- 富士胶卷

能够亲眼目睹丰田的生产现场非常高兴，从中得到了许多工厂改善的要点。----- 飞利浦

开拓了眼界，明白了生产管理方面存在的差距，有了很好的可供借鉴实例。----- 印度AVTEC公司

用眼看，动手改的一整套的培训，简单易学。回去后即可实施。----- 印度IFB汽车公司

零距离接触世界级的精益样板厂，亲眼见识了精益的巨大魅力，大大转变了观念。----- 诺基亚

日本丰田精益研修之旅

参观企业介绍

丰田汽车总装厂

作为中型轿车生产厂，成立于1970年，总面积约114万平方米，员工人数6300名，生产车型：凯美瑞、普锐斯、雷克萨斯(凌志)、WISH、PREMIO、ALLION等，每月产量达3.4万台。本次参观将通过观察丰田总装工厂让您了解丰田现场管理的缜密，经过多年不断积累而达成的无浪费精细生产。

作为丰田内部公认的TPS榜样工厂、标杆工厂，大野耐一生前工作过地方，现场处处体现着精益的震撼，您可以零距离学习按节拍时间作业的单件流装配线、看板拉动系统、水蜘蛛补料系统、改善提案及其效果、可视化管理、安灯、及时制物流、防错法、标准作业等。

日本丰田精益研修之旅

参观企业介绍

丰田岐阜车体工业株式会社(GBC)

GBC是隶属于丰田集团的整车厂，被誉为丰田集团生产效率最高的工厂之一，主要生产旅行车、工程车、急救车等特种车辆。可参观的企业有：**GBC**本社车辆工厂（生产海狮面包车等整车），**GBC**本社零部件工厂，**GBC**须卫零部件工厂（生产座椅用的金属部件）。

在现场您将看到：与供应商之间的看板拉动系统，水蜘蛛补料系统，关于安全、生产及品质的可视化管理，安灯系统，准时化生产。

参观企业介绍

日产汽车 发动机工厂

日产横滨工厂是生产发动机和车轴零部件的单元工厂。1934年4月底完工1期工程，使达特桑由配件生产转向底盘年产达到1170辆。1935年4月，横滨工厂实现了从底盘到车身的流水线生产，在日本最先确立了流水线作业的汽车生产方式。

在工厂车间，处处体现着精益制造的魅力。车间的物流供给系统、制造质量控制系统以及制造流程的优化配置上，已经成为日产全球乃至其他汽车厂家的标杆。它的生产效率、制造水平和质量水准，已经达到目前汽车生产的顶极水平。

日本丰田精益研修之旅

参观企业介绍

日本电装公司（Denso）

1949年12月，作为丰田汽车工业株式会社的零部件工厂之一的电装，从丰田集团独立分离出来成立了“日本株式会社电装”。如今，电装已发展到日本排名第一、世界顶级的汽车零部件供应商集团公司，在全球30多个国家和地区设有188家关联公司，集团员工数达112262名。

主要生产汽车零配件（电子产品）：ETC系统，冷热箱，自动空调，便利条形码终端机，便利条形码扫描仪，QR扫描仪，发动机控制系统等。

电装公司作为丰田公司的长期合作伙伴，共同开发实践了汽车技术和精益系统，典型的细胞单元式生产方式，1人屋台式生产方式，多能工作业，柔性设备利用等。你将看到优异的看板系统、单件流作业单元、5S现场管理、目视管理、标准作业和其他丰田生产系统原理。

日本丰田精益研修之旅

丰田产业技术纪念馆



丰田物流展览馆



电装展览中心



日本丰田精益研修之旅

参观企业介绍

日本爱信精机公司（**Aisin Seiki**）

日本爱信精机株式会社是世界500强企业之一，世界第九大汽车零部件生产商。公司成立于1949年，下属11个工厂，在海外有28个分支机构，其属企业员工40200人，是丰田汽车零部件的主要供应商，其汽车零部件制造技术闻名于世。

公司主要业务为汽车零部件生产，包括制动底盘、传动系统、发动机、汽车电子系统相关部件以及家居产品和工业制冷系统与设备。

日本丰田精益研修之旅

参观企业介绍

高木冈崎工厂介绍

高木制作所是生产汽车用铁板冲压零件的厂家，其产品除主要提供给丰田汽车外，还供给电装公司，大发工业，日野汽车，丰田织机等著名企业。

高木制作所创业110年来一直本着「顾客第一，以人为本」的原则。社长为丰田生产体系缔造者大野耐一先生的嫡传弟子，除倡导不断开发新技术，新产品来满足不断提高的顾客需求外；为了使每位员工都能够舒适地工作，导入TPS生产方式，改善作业方法，为员工提供良好的工作环境。

在高木制作所，能亲身感受到通过TPS生产方式改善作业现场，在稳定员工的固定率的同时提高生产能力的[一举两得]的现代化的经营管理方法。现场大量的看板系统,防错防呆（Poka Yoke）装置的广泛运用，快速换模（SMED）等TPS方法的建立,使之具有高效率的生产系统，取得了飞速发展。



日本丰田精益研修之旅

庆功宴

在研修结束后的庆功宴上，大家可以交流一周来的所学所得所感，与同行们分享经验，并发表对自己企业的未来改善实施计划。



日本丰田精益研修之旅

酒店标准

名古屋地区标准



大堂



客房



早餐餐厅

东京地区标准



酒店外景



客房



早餐餐厅

日本丰田精益研修之旅

联系我们

上海盖普企业管理顾问有限公司

中国上海市愚园路168号环球世界大厦A8楼

邮编： 200030

电话：+86 21 5168 8844

传真：+86 21 6227 0411

Email: info@gap-sh.com

www.gap-sh.com