



现场改善工具与案例

2009年06月29-30日 上海 培训费用：2600元 3人以上团体可享受10%折扣！

Apply membership

NOW

to enjoy the special offer!

即刻申请成为会员以
享受更多优惠！

现在申请！

上海盖普企业管理咨询有限公司

中国上海市愚园路168号环球世界大厦A26楼

邮编：200030

电话：+86 21 5168 8844

Email: info@gap-sh.com

www.gap-sh.com

课程收获

当今国际竞争越来越激烈，企业也越发认识到人才的竞争是现在、乃至将来的竞争核心。什么样的员工才是企业需要的人才呢？按部就班？还不够；勤勤恳恳？还不全面。我想用“改善人”这个词来表达企业的心声。“改善人”既能出色完成企业要求的各项任务，又能持续改善的人。鉴于此，培养企业的“改善人”将成为企业发展的源动力。在培养“改善人”的过程中，许多公司失败了。其根源就在于重结果，轻过程；重体系，轻内容；重中层，轻基层；重意识导入，轻能力培养。造成了行为比意识差，结果比想象差的后果。

本课程是经过讲师结合理论与实践的研究，从实际出发，培养学员改善意识，帮助学员提升改善技能和改善节奏控制能力。通过小组讨论/分享、案例分析、过程模拟和实战对策、学员与讲师的互动，让员工进入改善之旅。

通过二天课程的讲解与实战演练，您的收获是：

- 把握现场改善形态，形成现场改善意识；
- 通过大量的案例，掌握现场改善的工具，并直接运用于实际生产活动中；
- 掌握 5S、TPM、VPM、VM 的核心内容和改善方法，并能顺利展开现场改善活动；
- 掌握员工技能的改善思路和方法；
- 通过案例，学习现场改善的推进方法；

如果您是

- 生产经理、生产主管、IE 工程师、车间主任、班组长
- 及从事现场改善的相关人员。

您不应错过此课程！

客户评价

优点：易懂，通俗，激发士气，理论与实践相结合，图文并茂。

——长江精工钢结构（集团）股份有限公司

课程设计的精而细，连环性很强，在这次的培训中感受最深的是生产中常见问题的解决。

——安费诺—泰姆斯（常州）通讯设备有限公司

课堂互动性强，内容贴近生产实际，具有很强的操作性。

——江苏西蒙奇通电器有限公司

详细分析了七大浪费的根源，在工作中的不足之处可以对号入座的检讨，明确了对存在问题的解决方法。

——住化电子材料科技（上海）有限公司



课程大纲

一 现场改善基础

- 现场改善 4 要素
- 什么是现场
- 什么是改善
- 现场改善之屋
- 形成改善意识
- 消除八种浪费
- 八种浪费案例分析

二 现场改善工具

- 5S—基础的基础
 - 为什么要推行 5S
 - 推行 5S 的意义
 - 5S 活动成功的十大前提
 - 5S 前的准备
 - 5S 之整理、整顿、清扫推行技巧
 - 5S 之清洁、素养推进事项
 - 公司推进事项
 - 克服消极因素的方法
 - 案例分析及分享
- TPM 全员生产性维护
 - 什么是 TPM
 - TPM 的历史、内涵和效果
 - OEE 是什么，如何改善
 - 自主保全的 7 大步骤
 - 改善 MTBF 的方法
 - 计划保全 6 大步骤
 - 降低 MTTR 的思路和方法
 - 个别改善及 16 大损耗
- Visual Management 目视化经营
 - 目视化经营与管理的区别
 - VM 的定义
 - Lead Time 的定义
 - Lead Time 长的原因
 - VM 的管理重点

- VM 工作中的体现
- 制造周期长的原因
- VM 缩短制造周期
- VM 改善指标
- 案例欣赏
- VPM 提升改善能力
 - VPM 活动的目的
 - VPM 活动的流程
 - 运用 VPM 传授技能的方法
 - VPM 一岗多能
- VPM 省力活人策略

三 案例分析与改善

- 现场布局改善
- 工作台改善
- 容器的改善
- 货架、工具柜的改善
- 加工及检验工具的改善
- 搬运过程的改善
- 防错改善
- 点检周期缩短的改善
- 操作姿式改善
- 电冰箱式改善

四 现场育人法

- 画圈罚站
- 花几小时走 100 米
- 思维灵活，5WHY 分析
- 去零改善
- 改善目标不是 10%，而是 50%

五 建立改善团队

- 改善组织架构
- 改善活动要点
- 日常活动方式

讲师介绍



王嵬威

设备工程与管理专业工程学士，意大利罗马浙江华侨华人商会特聘荣誉理事暨会员企业终身顾问，专业的 5S/TPM 项目推进顾问。曾任某中英合资陶瓷企业科长、5S/TPM 推进事务局局长、流程改善项目负责人；某风力发电设备有限公司副总经理。

授课风格：

课堂讲解与现场实战相结合，善于针对企业自身实际特点，展开现场教育；要求高，能使学员达到即学用的目的；深知企业人工作之需求，结合其教学功底，使其培训课程内容深入浅出；

运用互动的授课方式，幽默的语言，提高学员的积极性，结合案例营造课堂的参与性，受到学员与企业的一致好评。深入企业实际，了解各层工厂管理与现场操作的状况；建立目标导向式的指标评价体系，并围绕企业关注指标提供项目建议，并展开现场活动；具有很强的企业项目推动能力，帮助企业解决推进过程中实际问题。

服务客户：

上海新意陶瓷机械、上海华洁纸业、台湾吉祥工业、上海玻璃钢研究所、杭州中粮美特、韩泰轮胎、上海贝特日用化工、迅达电梯（苏州）、上海永力笔业、蒂森克虏伯汇众、无锡微密、上海电气、中集宝伟、上海实达精密、常州威康特塑料、住化电子材料、长江精工钢结构、安费诺—泰姆斯、江苏西蒙奇通、萨帕铝型材、艾默生、普茨迈斯特、长安福特马自达发动机、苏州华美电器、液化空气（杭州）、上海烟草机械、通力电梯、罗莱家纺、磨锐泵、安德鲁（中国）、派克汉尼汾液压系统、天津维斯塔斯等企业。

确认函

我们在此代表上海盖普企业管理咨询有限公司欢迎您参加 2009 年 06 月 29-30 日的现场改善工具与案例研修班。

由于席位有限，如果您愿意参加本次活动，请填写此页，并尽快回传至：021-51688844-800。

请在下列方格内打勾：

我要参加：

☐ 现场改善工具与案例研修班

☐ Mr. ☐ Ms.

First Name 名：_____ Last Name 姓：_____

Title 职位：_____ Email 电邮：_____

Company 公司：_____

Tel & Extension 电话、分机：_____ Direct line 直线：_____

Mobile phone 手机：_____（重要，便于紧急联络）

Signature 签名：_____ Date 日期：_____

为了更好地与您沟通与交流，敬请携带您的名片参加培训。

如果您有任何问题，请与市场部 Lucy Lu 联系，您可发邮至：info@gap-sh.com

或致电 021-51688844/13452718889。

我们期待着与您相见！

顺祝商祺！

上海盖普企业管理咨询有限公司市场