

《生产计划与物料控制》

《生产计划与物料控制》系列课程之七

仓储布局与现场管理

- 1、仓储管理的重要性
- 2、仓储管理的主要内容
- 3、科学的仓库布置方法
- 4、先进先出的技巧
- 5、仓储定置定位与标识管理
- 6、仓库整理整顿的方向
- 7、料帐管理的主要内容
- 8、定期盘点的目的、方式和步骤
- 9、帐物差异分析
- 10、消除帐物差异确保生产

1

《生产计划与物料控制》

1、仓储管理的重要性



仓储管理：仓库作业与管理活动的规划、分析、执行与控制。

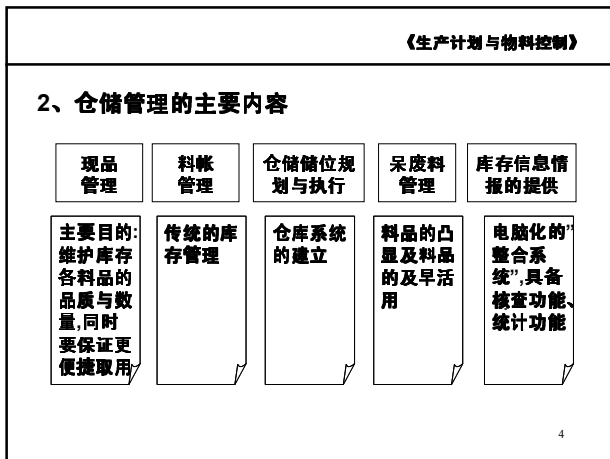
2

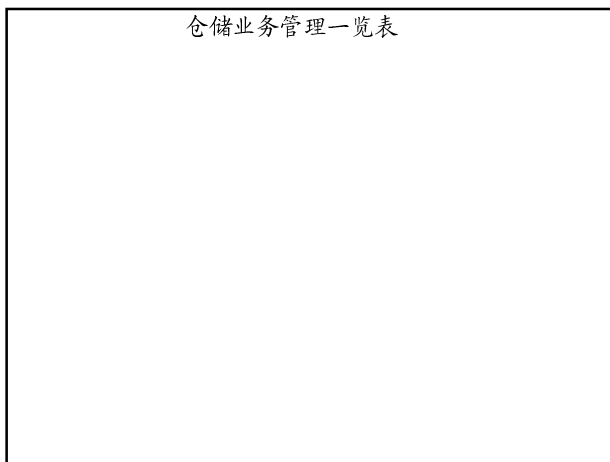
《生产计划与物料控制》

仓储的增值作用

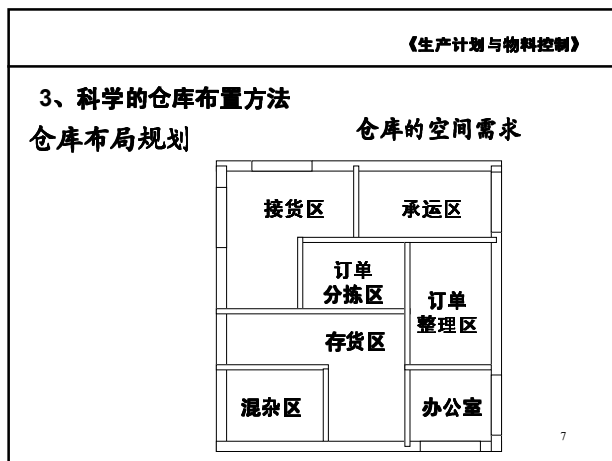
增值作用	平衡领域
实现产品组合	减少运输费用
实现产品、物料混合运输	确保订单履行
及时提供服务	缩短交货周期，避免缺货
意外事件防范	避免缺货
实现平稳运营	平稳生产、减少生产投资

3



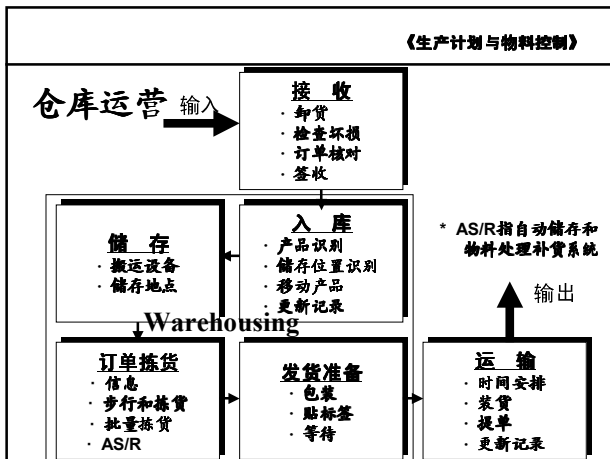


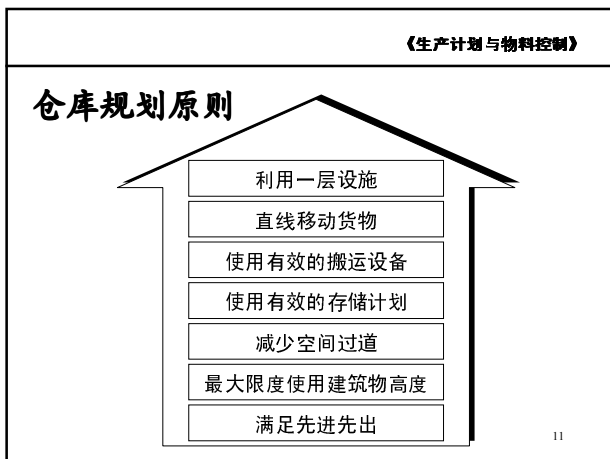


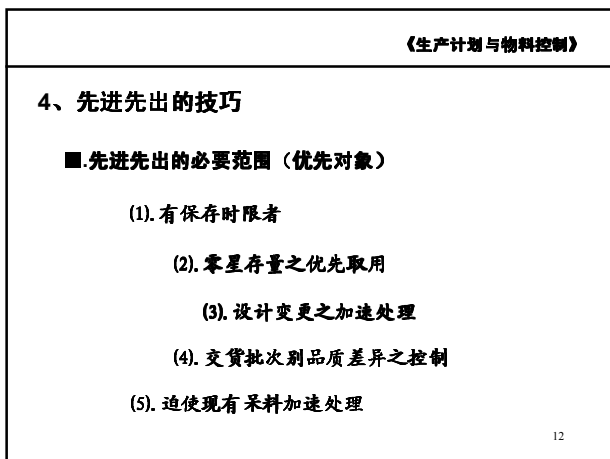








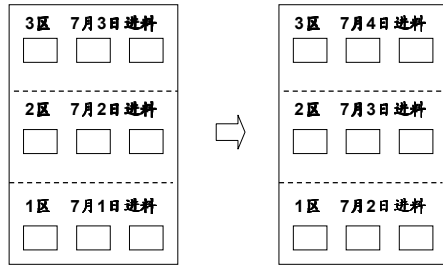




《生产计划与物料控制》

■.先进先出的技巧

(1).强迫式“定期移仓法”

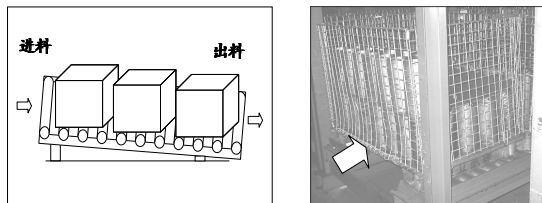


强迫式移仓示意图 (7月1日夜間)

13

《生产计划与物料控制》

强迫式移仓料架



强迫性出入库,效果较好

14

《生产计划与物料控制》

(2).运用标签达成先进先出目标

- 进料时:
标签使用: 记下进料日期, 且同日期的料品放置
在同一区域
- 出料时:
复查标签: 找出先进料的物品, 先行出库

必须养成“良好的作业习惯”,具备足够的
细心和敬业精神!

15

《生产计划与物料控制》

(3).运用颜色管理法提示先进先出

- **进料时:**
使用不同的颜色标签,代表不同月份进仓的料品,
例如,1月,7月红色;2月,8月黄色,3月,9月;绿色.....
- **出料时:**
根据颜色的先后进行出库



简单方便,但比较粗略,

《生产计划与物料控制》

(4).运用电脑条码法严格控制先进先出

- **进料时:** 仿照标签法,将各标签(或条形码)贴在料品上,但此标签较为复杂,包括料品名,规格,进料日期等并建档于电脑系统中
- **电脑系统档案建立:** 料品的存储状况,进料日期,储位信息电脑系统存入
- **领料时:** 出库前,先用电脑查询该项料品的标签序号及进料日期,以“强迫性”的方式找出先出料的料品
- **出库时:** 以光笔扫描该料品的条码复查是否符合以上所指的应先出的料品,如果是,则允许出库并同时消帐;如果否,则拒绝出库

程序复杂,多用于“自动仓储系统”;理论上最严格,绝对不会出错

17

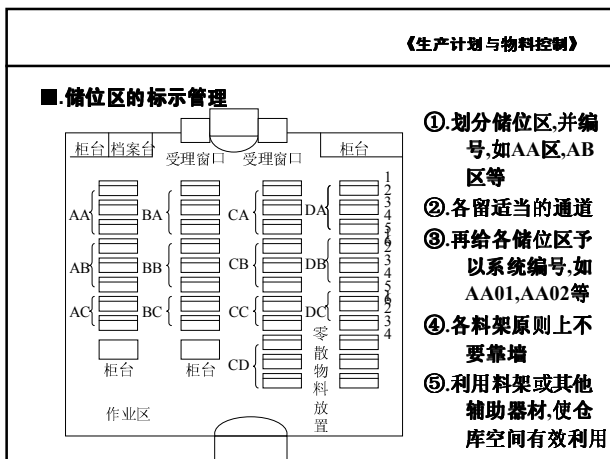
《生产计划与物料控制》

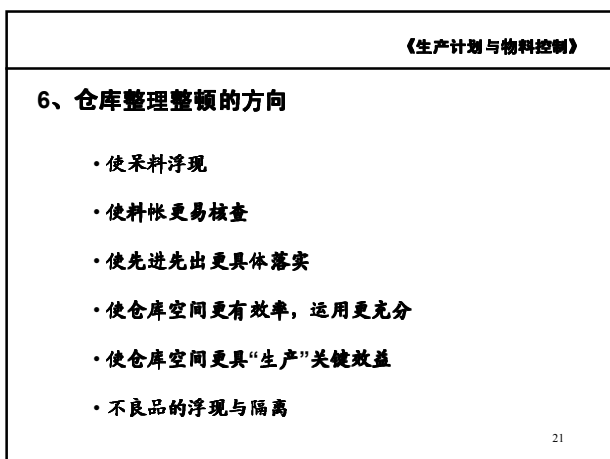
5、仓储定置定位与标识管理

■.储位区的划分

- 不同性质的料品分做不同储位区:
 - ①. 成品仓库与原料仓库分离
 - ②. 耗材与庶务用品与原材料仓库分离
- 根据料品的特性与环境的需求区分:
 - ①. 易因仓储环境变化产生“变质”的料品,优先分离;
 - ②. 有“安全”顾虑者,优先予以分离
- 根据料品与产销作业的“密切度”区分
- 其他考虑:
 - ①. 主料与副料的分离,
 - ②. 呆料与一般料品的分离

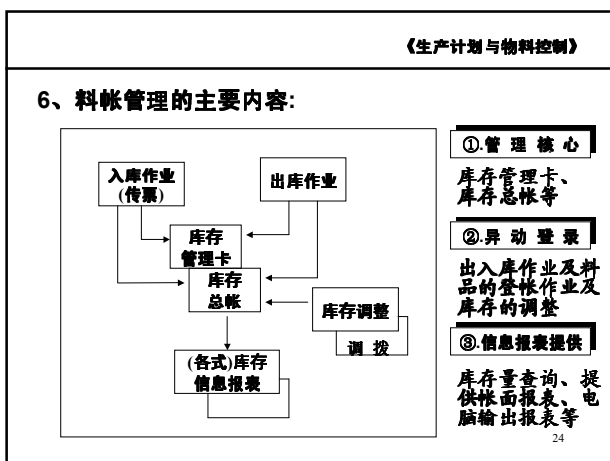






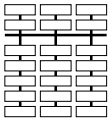






《生产计划与物料控制》

7.定期盘点的目的、方式和步骤



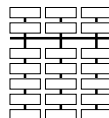
盘点

物料实物盘点
管理责任盘点

盘点的目的：

- (1) 会计财务需求：确认资产状况；
- (2) 帐实调整，维持管理有效性；
- (3) 落实物料管理责任；
- (4) 推进仓库和现场物流管理改善；
- (5) 完善物流管理制度和业务流程。

《生产计划与物料控制》



盘点

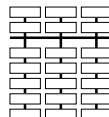
物料实物盘点
管理责任盘点

盘点的方式：

- (1) 定期大盘点：一年1~2次；
- (2) 循环盘点：每月1次；
- (3) 日常盘点：每日1次，针对重点。

26

《生产计划与物料控制》



盘点

盘点的步骤

盘点准备

自主盘点

监督盘点

差异分析

改善报告

停产准备 仓库现场 财务抽查 责任部门 上司认可

27

《生产计划与物料控制》
<p>8.账物差异分析</p> <p>■.料帐不准的原因</p> <ul style="list-style-type: none"> ①.传票表单设计与流程上的缺失 ②.填用传票表单的习惯不良 ③.登帐作业的延误、错乱 ④.储位与料号上的缺失 ⑤.包装容器上的问题 ⑥.仓库与现场没有隔离

28

《生产计划与物料控制》
<p>9.消除帐物差异确保生产</p> <p>■.确保料帐准确的对策</p> <p>对策一：严密的出入库凭证</p> <p>对策二：即时或当日的登帐作业,绝不拖延</p> <p>对策三：运用标准容器,以利出入库数量的准确</p> <p>对策四：强化仓库的储位整顿</p> <p>对策五：利用常时盘点弥补不足</p>

29

《生产计划与物料控制》																
<p>10.仓储管理的绩效指标选择</p> <p>■.仓储绩效管理的指标:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center; padding: 5px;">仓储绩效指标</th> <th style="text-align: center; padding: 5px;">计算公式</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center; padding: 5px;">仓储空间利用率</td> <td style="text-align: center; padding: 5px;">$\frac{\text{仓储实际利用空间}}{\text{最高可利用空间}}$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; padding: 5px;">盘盈盘亏率</td> <td style="text-align: center; padding: 5px;">$\frac{\text{仓储盘亏金额}}{\text{物料年使用金额}}$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; padding: 5px;">仓管费用率</td> <td style="text-align: center; padding: 5px;">$\frac{\text{年仓储费用}}{\text{物料年使用金额}}$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; padding: 5px;">账物一致率</td> <td style="text-align: center; padding: 5px;">$\frac{\text{账物一致次数}}{\text{进料次数}}$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; padding: 5px;">账货一致率</td> <td style="text-align: center; padding: 5px;">$\frac{\text{账货一致次数}}{\text{出货次数}}$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; padding: 5px;">库存周转率</td> <td style="text-align: center; padding: 5px;">$\frac{\text{年销售额}}{\text{平均库存金额}}$</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; padding: 5px;">呆废料率</td> <td style="text-align: center; padding: 5px;">$\frac{\text{呆废料金额}}{\text{平均库存金额}}$</td> </tr> </tbody> </table>	仓储绩效指标	计算公式	仓储空间利用率	$\frac{\text{仓储实际利用空间}}{\text{最高可利用空间}}$	盘盈盘亏率	$\frac{\text{仓储盘亏金额}}{\text{物料年使用金额}}$	仓管费用率	$\frac{\text{年仓储费用}}{\text{物料年使用金额}}$	账物一致率	$\frac{\text{账物一致次数}}{\text{进料次数}}$	账货一致率	$\frac{\text{账货一致次数}}{\text{出货次数}}$	库存周转率	$\frac{\text{年销售额}}{\text{平均库存金额}}$	呆废料率	$\frac{\text{呆废料金额}}{\text{平均库存金额}}$
仓储绩效指标	计算公式															
仓储空间利用率	$\frac{\text{仓储实际利用空间}}{\text{最高可利用空间}}$															
盘盈盘亏率	$\frac{\text{仓储盘亏金额}}{\text{物料年使用金额}}$															
仓管费用率	$\frac{\text{年仓储费用}}{\text{物料年使用金额}}$															
账物一致率	$\frac{\text{账物一致次数}}{\text{进料次数}}$															
账货一致率	$\frac{\text{账货一致次数}}{\text{出货次数}}$															
库存周转率	$\frac{\text{年销售额}}{\text{平均库存金额}}$															
呆废料率	$\frac{\text{呆废料金额}}{\text{平均库存金额}}$															

30

《生产计划与物料控制》
<div>■.仓储绩效管理的目的</div> <div><div>①. 作为仓储管理工作改善的基础</div><div>②. 作为仓储管理部门员工调薪的标准</div><div>③. 作为仓储管理部门主管与员工调迁的依据</div><div>④. 作为仓储管理人员训练的参考</div><div>⑤. 作为达成仓储管理目标的手段</div></div> <div>31</div>