



名 称： 损失工时管理办法

拟 制： 工程部 IE

审 核： \_\_\_\_\_

批 准： \_\_\_\_\_

报告类别	会签意见
工艺改善 <input type="checkbox"/>	
设备改善 <input type="checkbox"/>	
布局改善 <input type="checkbox"/>	
实验报告 <input type="checkbox"/>	
工作总结 <input type="checkbox"/>	
其 它 <input checked="" type="checkbox"/>	

绝密等级：★	编号：10042001	损失工时管理办法	日期：2010-4-20	版本：1.1
--------	-------------	----------	--------------	--------

## 1.目的

为明确各类损失工时责任归属,有利于将损失工时降至最低,从而有效降低成本,制定本办法;

## 2.范围

太力总厂包装车间适用;

## 3.定义

损失工时:因管理不善,缺料,设备故障,品质缺陷等非正常因素导致生产线工时增加之部分称为损失工时;

## 4. 权责

工程部:负责损失工时管理,责任单位判定,推动损失工时降低;

生产部:负责损失工时统计,《损失工时单》的开立;

责任单位:负责本单位损失工时降低目标的制定与执行;

## 5. 内容

### 5.1《损失工时单》的开立

5.1.1 生产线出现下列情形可开立《损失工时单》;

- A. 设备故障;
- B. 计划外换线;
- C. 待料;
- D. 返工;
- E. 混料, 错料;
- F. 特采;
- J: 制程异常;

5.1.2 生产线在开立《损失工时单》时,需填写发生时间,产品名称,损失原因,损失工时,损失单位等内容;

5.1.3《损失工时单》开立后应通知 IE 现场确认,IE 不在现场时应保留证据,待 IE 确认;IE 收到《损失工时单》后应立即进行责任单位判定,对单据进行编号并将相关信息录入电子档;

5.1.4 损失工时小于 1 个小时的情况不开<损失工时单>;

### 5.2 损失工时的责任划分

5.2.1 设备故障产生的损失工时由生产部承担;

5.2.2 计划外换线产生的损失工时由计划部承担;

5.2.3 待料产生的损失工时,若因生产内部安排协调原因造成的由生产部承担;若计划安排原因造成的由计划部承担;若因未按回复交期回料造成的由采购部承担;

5.2.4 返工产生的损失工时责任单位与品质部各承担 50%;将仓库成品返工成另一型号出货的情形由责任单位承担;

绝密等级：★	编号：10020901	损失工时管理办法	日期：2010-4-20	版本：1.1
--------	-------------	----------	--------------	--------

- 5.2.5 混料，错料产生的损失工时责任单位承担 80%，品质部承担 20%；
- 5.2.6 特采产生的损失工时由品质部和责任单位各承担 50%；
- 5.2.7 制程异常产生的损失工时由责任单位承担；
- 5.2.8 损失工时责任判定不允许判定公司，供应商，客户等非具体及非内部单位；

### 5.3 损失工时的计算

- 5.3.1 若造成停线等待：损失工时=损失时间×参加人数；
- 5.3.2 若造成换线损失：损失工时=0.25h×参加人数；
- 5.3.3 若造成效率低下：损失工时=实际工时-标准工时；

### 5.4 损失工时的分析与改善

- 5.4.1IE 应对损失工时进行统计，根据损失工时的类别，责任单位进行月度分析，根据财务提供的工时费率,折算成成本并出具报告；
- 5.4.2 责任单位收到 IE 的《损失工时分析报告》后，应初步拟订降低目标及具体行动计划；
- 5.4.3IE 应于《损失工时分析报告》发出后 5 个工作日内组织“损失工时改善会议”，检讨上月目标达成状况，确定本月工作目标及具体行动计划；
- 5.4.4 对不能提供本单位工作目标及具体行动计划的责任单位，给予 50 元处罚并于 2 个工作日内重新提交；

## 6. 参考文件

无

## 7. 附件

- 7.1 《损失工时单》

## 损失工时单

NO.

损失单位：		产品型号：		责任单位：	
发生日期：		起止时间：		损失工时：	
损失工时描述：					
损失工时计算：					
拟制（损失单位）：		审核（损失单位）：		工程部：	
责任单位确认：					
责任单位：					

## 损失工时单

NO.

损失单位：		产品型号：		责任单位：	
发生日期：		起止时间：		损失工时：	
损失工时描述：					
损失工时计算：					
拟制（损失单位）：		审核（损失单位）：		工程部：	
责任单位确认：					
责任单位：					

