



大信有诚
FHS CULTURE

能做到

为企业植入精益管理文化的顾问机构

目录

卷首语	2
大信有诚简介	3
铃木丈雄先生	4
我们的优势与特色	6
我们的服务流程	7
我们的专家团队	8
大信有诚专家观点	9
辅导剪影	10

卷首语

PROLOGUE

没有精益，Dell不可能超越IBM；

没有精益，丰田不可能取代通用；

——《改变世界的机器》 詹姆斯·沃麦克

如果亨利·福特一世仍然在世的话，他必定会采取类似于丰田生产方式的管理模式。

——丰田生产方式创造者 大野耐一

精益顾问的三个层级：低级使用精益工具，中级优化精益流程，高级植入精益管理文化。

造物之前先造人

——大信有诚顾问 工厂精益管理专家团队

大信有诚 是为企业提供精益管理咨询服务的专业顾问机构，于 2000 年由 Sony/Aiwa 高层管理人员发起，前身为“生产力革新研究会”，专门为 サンズ株式会社 的 OEM 全球工厂提供“效率提升与成本降低专案”。

2005 年铃木先生创办大信有诚顾问机构，将总部设在香港，拓展 Malaysia、Indonesia 以及中国的业务。

大信有诚通过把日本纯正的管理理念和技术，与中国本土化特点相结合导入企业，为企业植入精益管理文化，帮助企业实现精益管理，提高企业竞争力。

大信有诚独有的日本模式辅导特色，将【板（工具）+物（对象）+人（目标）】系统结合，强调“造物之前先造人”，采用手把手辅导实践，确保辅导内容能与企业自身特点融合。10 年来，大信有诚执着对精益中国化的研究与实践，一步步成为精益管理咨询行业的领导者。

合作企业：

サンズ株式会社 / Suns Corporation

〒 151-0053 東京都渋谷区代々木 4-32-3 トーツソイマスゼル 8F

Innovation Group ,Toshin-Imas Bldg.,4-32-3, Yoyogi. Shibuya-ku. Tokyo 151-0053 , Japan



鈴木 丈雄
Takeo Suzuki

Takeo Suzuki 作为一名精益管理大师, Takeo Suzuki 乐意将几十年丰富经验和先进理念传授给年轻人。

- (1) 铃木马达公司 (5 年) 汽车生产流程设计和改善。
- (2) Sony 公司 (33 年) 工厂运营管理。索尼管理学院创建, 在亚洲建立/管理相关的附属公司。
- (3) 富士施乐 FOS (退休) 工厂管理革新理事长。

Takeo Suzuki 如终以“人力最佳化”为基础。

Takeo Suzuki 不断地向人们介绍这些理念。

我们能够成功, 我们将会成功 !



企业高层领导们的紧迫需求

- 企业成长大了，如何稳步升级到规范化管理？
- 对人才如饥似渴，企盼拥有高效、稳定团队！
- 基本工资不断提高，融资困难，资源限制增加，如何消化硬性成本增长，确保永续经营？
- 制造业竞争越来越激烈，如何保证优势抛开竞争对手？
- 尝试了很多改善方法，效果总是不明显，管理者成了救火消防员；

您这一切紧迫需求，请交给我们的专家团队

我们能做到

- 专业！解决方案；
- 快速！推进项目；
- 确保！达成目标；

这一切，源于我们的精益管理专家团队。

大信有诚顾问 工厂精益管理实战专家

我们的**优势与特色**

大信有诚顾问

层级:

精益工具+优化流程+植入精益管理文化

建立起企业精益管理人才团队和持续改善基因

辅导过程:

现场手把手辅导实践

辅导内容与企业自身特点相融合

效果:

精益班组自主管理，团队活化
建立精益改善体系，持续改善
精益人才自我繁殖，永续经营

其他顾问公司

仅仅是精益工具

至多是精益工具+优化流程
给企业短暂的表面效果，也是精益在中国难于达到理想效果的关键所在。

实践能力不强

机械式生搬硬套，所以现场效果差。

局部、短期效果，不能形成持续改善基础，更不能适合企业发展战略调整。

板（工具）

解放管理者
管理透明化
过程动态管控
学习与分享
营造全员氛围

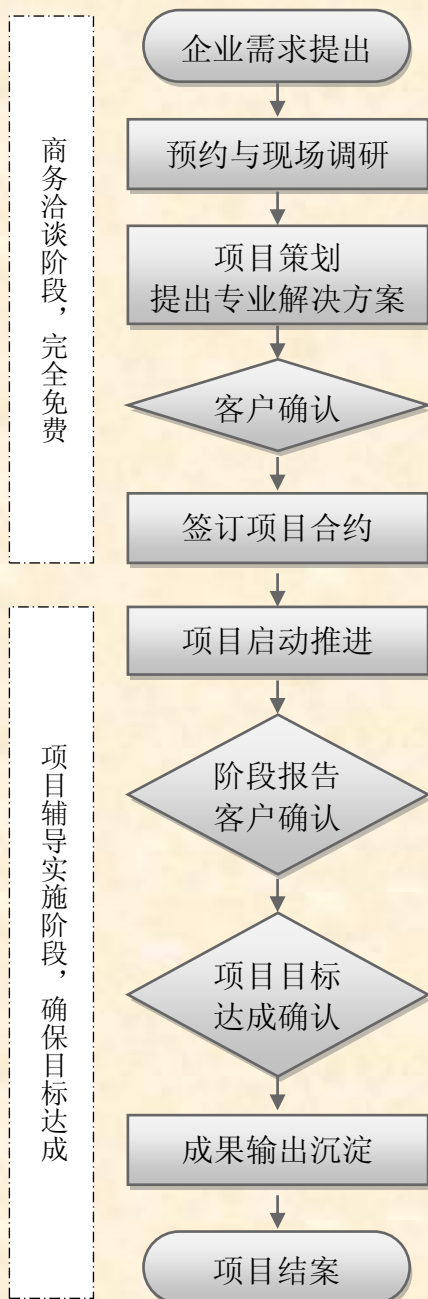
物（对象）

规范物
人造环境
环境育人
物流畅
财流来

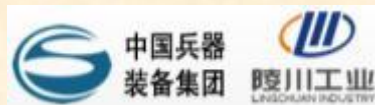
人（目标）

自主管理
乐于学习
参与的价值
参与的快乐

我们的服务流程

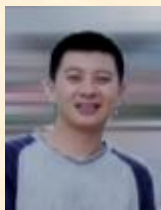


辅导获益客户(部分)



大信有诚顾问 工厂精益管理实战专家

我们的专家团队



David Cao

清华大学机械工程工学士 / MBA，多家大型企业高管经历，资深精益管理专家，原 SONY 中国团队成员。



Stanley Yim

来自新加坡的资深精益管理专家，多行业丰富实战经验，原 SONY 马来西亚团队成员。



黄老师

机械工程工学士，工厂精益管理专家。赴日本研修精益生产，精益中国化先行者，擅长运用日本制造管理精髓辅导企业。

大信有诚专家观点

经济环境和天气变化一样快速，经济环境好，企业效益好的时候，企业的诸多内、外部矛盾与管理弊病都容易被效益给掩饰，但当经济情况逆转，企业内部经营管理的优劣便一览无余。我们既然不能改变环境，那我们就做我们能做的事情——居安思危，完善企业管理，提升企业竞争力。

冬天总是会有，经济的冬天，正是企业改善管理的机遇，是管理的春天。出现问题并不可怕，可怕的是企业没有任何有效行动，任由问题扩大，逐渐影响企业发展。【大信有诚】将与企业携手，助力中国制造企业，赶超世界一流，实现效益节节攀升，发展红红火火。

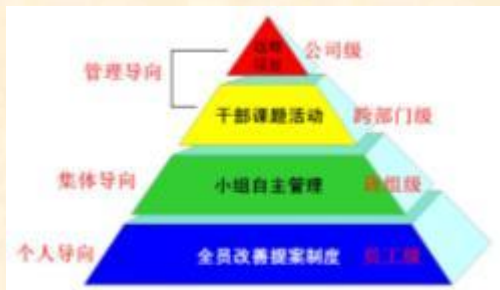
精益生产，中国制造业的“必经之路”

中山大学的一名人力资源教授专家在接受访问时表示，近日珠三角频频掀起罢工要求加薪事件，要求提升工资这仅仅是表面情况，**实质是企业需要摆脱粗放式管理，增加创造利润能力，给予员工合理的工资，而不是想法压低员工工资。**有的企业认为迁移到劳动力成本更低的地方去，那仅仅是治标不治本。

精益生产方式通过建立持续改善系统，杜绝各个环节中的一切浪费（人力、物力、时间、空间），满足顾客对价值的要求。以最优品质、最低成本和最高效率对市场需求作出最迅速的响应。

多年来精益生产的成功案例已证实：

- ☆ 精益生产让生产周期时间缩短 80%
- ☆ 精益生产让库存减少 90%
- ☆ 精益生产使生产效率提高 60%
- ☆ 精益生产让废品率降低 50%
- ☆ 精益生产让安全指数提升 50%



许多企业正处在发展的十字路口，如果这些企业能把危机当作警钟敲响的讯号，将挑战转化为机遇，大幅提高生产能力，一定能在竞争中扭转被动局面，转危为机。

为什么还不勇敢前进一步，导入精益管理！还有时间等待吗？

大信有诚顾问 工厂精益管理实战专家

项目辅导剪影



联系我们

联系人：黄老师

值班手机：186-6498-7907（深圳）

电话：0755-8957 2726

电子邮箱：frank_ccc@126.com



黄中富 Frank Huang

工厂精益管理专家
资深实战型顾问师

造物之前先造人

中国唯一能做到
为企业植入精益管理文化的
顾问机构

深圳大信有诚咨询有限公司

地址：深圳市福田区八卦二路 536 栋
西座三楼（劳动就业大厦对面）
电话：0755-8957 2726
传真：0755-8957 2726
手机：186-6498-7907
邮箱：frank_ccc@126.com

FAITH HONESTY SUCCESS



应您的要求，我们初期调研工作完全免费。