

## 價值流圖分析與製作

- 取材自：麥克·魯斯、約翰·舒克，2006，學習觀察，中衛發展中心，台北（ISBN: 986-7690-48-6）。

Rother, M., and Shook, J., 2003, *Learning to See: Value Stream Mapping to Create Value and Eliminate Muda*, Version 1.3, Lean Enterprise Institute, Brookline, MA.

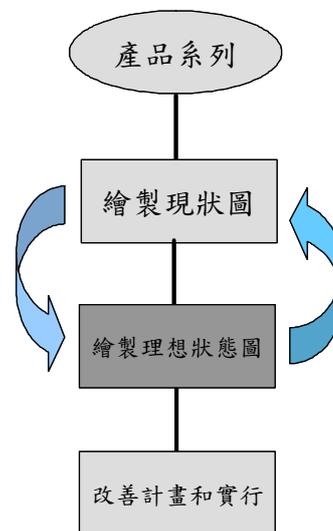
No.	Topic	頁數	時間( Hours) 講義+習作
01	起步	19	
02	現狀圖	23	
03	怎麼讓價值流「精實」	32	
04	未來理想狀態圖	39	
05	實現未來理想狀態	38	
附錄	價值流圖符號及案例資料	15	
		166	7+3

### 備註:

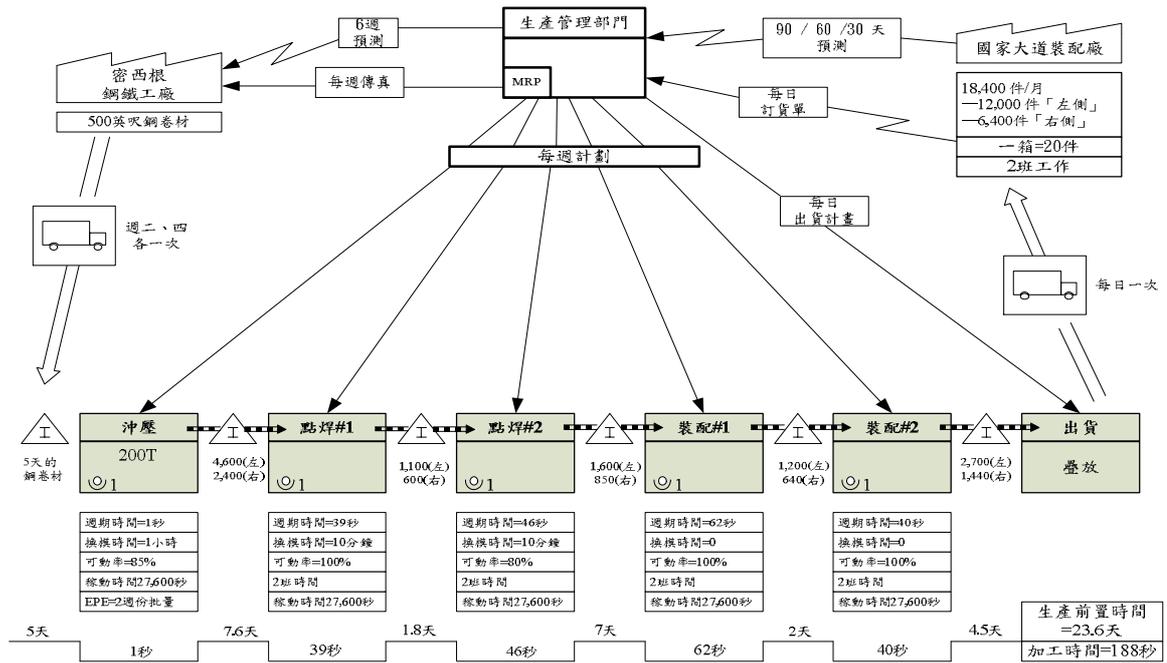
1. 時間為預估，將依實際調整

### 指導改善的有效工具

- 「價值流圖\* (Value Stream Mapping, VSM)」為指導改善的有效工具，豐田公司稱之為「策略與資訊流程圖 (Material and Information Flow Diagram)」
- 價值流程圖可以具體呈現材料與資訊的流程，以便將專注於個別流程的員工拉回到整個流程。擺脫個別的、點的改善



範例：具有前置時間線與數據的完整現狀價值流圖



範例：未來理想狀態價值流圖

